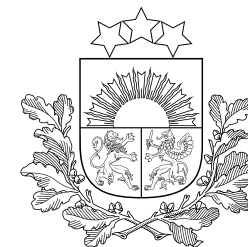


Valsts kases 2025. gada
publiskais pārskats



Valsts kase

2025



<i>Pārskatā lietotie saīsinājumi</i>	3		
Valsts kases pārvaldnieka ziņojums	4		
Pamatinformācija	5		
Valsts kases darbība 2025. gadā	6		
1. Valsts budžeta izpildē paveiktais	6		
1.1. Valsts budžeta izpildes organizēšana un pilnveide	6		
1.2. Grāmatvedības uzskaitē un pārskati	6		
1.3. Valsts kases pakalpojumi	7		
1.4. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	8		
1.5. 2026. gadā plānotie pasākumi	9		
2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais	10		
2.1. Darbības principi un attīstības tendences	10		
2.2. Valsts parāda rādītāji	11		
2.3. Aizņēmšanās pasākumi 2025. gadā	11		
2.4. Krājobligācijas	12		
2.5. Valsts kredītreitings un sadarbības partneru attiecību vadība	13		
2.6. Valsts parāda portfeļa vadība	13		
2.7. Naudas līdzekļu vadība	14		
2.8. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	15		
2.9. 2026. gadā plānotie pasākumi	15		
3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā paveiktais	16		
3.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences	16		
3.2. Valsts vārdā sniegtie galvojumi	16		
3.3. Valsts aizdevumi	17		
3.4. Darbības rezultāta rezultatīvais rādītājs	18		
3.5. 2025. gadā plānotie pasākumi	18		
4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā paveiktais	19		
4.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences	19		
4.2. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.–2020. gada plānošanas periodā	19		
4.3. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.–2021. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam	19		
4.4. Grāmatvedības iestādes funkcijas ES fondu 2021.–2027. gada plānošanas periodā	20		
4.5. Maksājuma iestādes funkcijas Šveices sadarbības programmai	20		
4.6. Sertifikācijas iestādes funkcija 2021.–2028. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam	20		
4.7. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	21		
4.8. 2026. gadā plānotie pasākumi	21		
5. Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā paveiktais	22		
5.1. Pakalpojuma sniegšana un attīstības tendences	22		
5.2. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	23		
5.3. 2026. gadā plānotie pasākumi	23		
6. Iestādes pārvaldībā paveiktais	24		
6.1. Valsts kases finansējums un tā izlietojums	24		
6.2. Darba vide	36		
6.3. Personāls un personāla vadība	36		
6.4. Kvalitātes, procesu mērījumu, risku un informācijas drošības pārvaldība	36		
6.5. Iekšējās kontroles sistēma	37		
6.6. Komunikācija ar sabiedrību, klientu aptauja	37		
6.7. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji	38		
6.8. 2026. gadā plānotie pasākumi	39		

Mērvienības Pārskatā lietotie saīsinājumi 2025



EUR – *euro*, oficiālā Eiropas Savienības naudas vienība

ERAF Eiropas Reģionālās attīstības fonds

ES Eiropas Savienība

EUROSTAT Eiropas Savienības Statistikas birojs

ESF Eiropas Sociālais fonds

IKP Iekšzemes kopprodukts

KF Kohēzijas fonds

LOK Latvijas Olimpiskā komiteja

REDMINE Atvērtā koda projektu pārvaldības rīks

SPSGS Starptautiskie publiskā sektora grāmatvedības standarti

© Pārpublicēšanas un citēšanas gadījumā obligāta atsauce uz Valsts kasi kā datu avotu.

Publikācijā iekļautie dati turpmākajās publikācijās var tikt precizēti. Valsts kase neatbild par zaudējumiem, kas radušies publikācijas lietošanas rezultātā. Šo dokumentu nedrīkst pavairot, izplatīt komerciālos nolūkos vai kā citādi publicēt bez Valsts kases piekrišanas.

© Dizains: SIA "Dizaina stratēģija"

Valsts kases pārvaldnieka ziņojums

2025



© Foto: Jānis Deinats (portrets)

Esam aizvadījuši dinamisku un izaicinājumiem piepildītu gadu, nodrošinot valstij nepieciešamos finanšu resursus, īstenojot nākamās pasākumus iespējami ātrai pārejai uz centralizētu grāmatvedības uzskaites pakalpojumu vienotā pakalpojumu centrā, turpinot modernizēt un attīstīt drošus maksājumu pakalpojumus un digitalizējot un automatizējot valsts budžeta izpildes informācijas un datu analitiku.

Ģeopolitiskā spriedze pasaulē, ko rada bruņotie konflikti un politiskie notikumi dažādos reģionos, ASV ārpolitikas kursa maiņa un neprognozējamība, “tarifu kaujas”, kā arī investoru bažas par globālo ekonomiku spēju saglabāt izaugsmi un valstu fiskālo ilgtspēju pieaugošo aizsardzības izdevumu apstākļos, rada paaugstinātu svārstīgumu un nenoteiktību starptautiskajos finanšu tirgos. Šādos finanšu tirgus apstākļos esam uzturējuši iespējami lielu elastību aizņēmumu veikšanā, aktīvi monitorējot globālos notikumus un finanšu tirgus atbildes reakciju uz tiem, lai piesaistītu nepieciešamos resursus piemērotākajā brīdī ar iespējami zemākām likmēm. 2025. gadā Valsts kase starptautiskajos finanšu tirgos maijā emitēja piecu gadu obligācijas viena miljarda *euro* apmērā un septembrī – 10 gadu obligācijas 1,25 mlrd. *euro* apmērā. Valsts vērtspapīru izsolēs ar primāro dīleri starpniecību 2025. gadā piesaistījām finansējumu tuvu vienam miljardam *euro*.

Veicām sagatavošanās darbus, lai ar 2026. gada februāri paplašinātu valsts vērtspapīru izsoļu dalībnieku loku, noslēdzot sadarbības līgumu ar jaunu primāro dīleri DZ BANK – vienu no lielākajām Vācijas bankām ar gandrīz 150 gadu pieredzi. Jauna starptautiska partnera dalība Valsts kases organizētajās izsolēs paplašinās valsts vērtspapīru investoru bāzi, palielinot investoru konkurenci un pieprasījumu pēc Latvijas valsts vērtspapīriem.

Latvijas iedzīvotāju pieprasījums pēc krājobligācijām ir stabils un noturīgs, liecinot par to atpazīstamību un iedzīvotāju uzticību šim valsts garantētajam ieguldīšanas instrumentam. 2025. gadā vietnē www.krajobligacijas.lv pieejamo krājobligāciju klāstu esam papildinājuši ar jauniem termiņiem – divi gadi un trīs mēneši, dažādojot un paplašinot piedāvājumu vispopulārāko termiņu segmentā. Trīs mēnešu krājobligācijas ātri kļuva populāras un gada

pēdējos divos mēnešos iedzīvotāji tās iegādājās 22,5 milj. *euro* apmērā. Vietnē kopš 2025. gada sākuma pieejamā automatiskās pārguldīšanas funkcionalitāte sniedz ieguldītājiem ērtu iespēju veikt atkārtotus ieguldījumus krājobligācijās, izvēloties jebkuru pieejamo krājobligāciju termiņu bez papildu darbībām maksājumu veikšanai.

Turpinot īstenot vienu no apjomīgākajiem projektiem Valsts kases vēsturē – atbilstoši valdības deleģējumam realizēt iespējami ātru pāreju uz centralizētu grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas pakalpojumu vienotā pakalpojumu centrā, nodrošinājām nākamo resoru – Tieslietu ministrijas, Kultūras ministrijas, Finanšu ministrijas un Izglītības un zinātnes ministrijas iestāžu, kā arī Valsts administrācijas padomes, Nacionālās elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomes, Datu valsts inspekcijas un Tieslietu akadēmijas pievienošanās jau esošajai 31 iestādei un no 2026. janvāra pakalpojumu sniedzot jau 109 iestādēm. Projekta kopējais mērķis ir nodrošināt, lai līdz 2026. gada 31. decembrim 80 % valsts pārvaldē strādājošo saņemtu šo pakalpojumu centralizēti. Valsts pārvaldes iestādēm centralizēti izmantojot atbalsta funkcijas, samazināsies to izpildei nepieciešamo darbinieku skaits. Vienotie risinājumi un standartizētie procesi nodrošinās kvantitatīvāku un kvalitatīvāku, lietotāju vajadzībām pielāgotu un ātrāk iegūstamu datu analīzi par valsts budžeta izdevumiem, tādējādi tiek sekmēta gan efektīvāka datu pārvaldība, gan ietaupīti resursi, kas iestādēs nepieciešami šo procesu nodrošināšanai. Savukārt atbrīvotos resursus iestādēs var novirzīt pamatfunkciju veikšanai.

Ar katru gadu paplašinām sabiedrības iespējas valsts budžeta datu analīzei un izmantošanai dažādiem mērķiem: turpinājām digitalizēt un automatizēt valsts budžeta izpildes analīzes informācijas sagatavošanu, iesniegšanu, apkopošanu, uzkrājot un automatizējot datus vienotā datu bāzē, vienlaikus samazinot iestāžu manuālo darbu un administratīvo slogu. Lai veicinātu datu izmantošanu, atvieglotu to interpretāciju un veicinātu sabiedrības izpratni par publisko finanšu pārvaldību, ieviešam mūsdienīgus risinājumus, kas datus padara “dzīvus” un viegli uztveramus.

Izpildot Eiropas Parlamenta un Padomes Regulas prasības IBAN un saņēmēja vārda pārbaudei, paātrinājām procesu, lai klientu iesniegtie maksājumi ātrāk sasniegtu maksājumu saņēmēju, savukārt klientu kontos ienākošie maksājumi tiktu ātrāk iegrāmatoti. Tas palīdz novērst situācijas, kad krāpnieku vai kļūdas risku dēļ pirms maksājuma autorizēšanas klients veic maksājumu nepareizajam saņēmējam.

Atskatoties uz paveikto, varam būt gandarīti par sasniegtajiem rezultātiem – gan pakalpojumu kvalitātē, klientu apmierinātībai sasniedzot 93 %, gan integrējot centralizācijas gaitā pieaugošo grāmatvedības darbinieku skaitu, gan sekmīgi nodrošinot Valsts kasei uzticētās funkcijas, neraugoties uz ārējo ietekmes faktoru izaicinājumiem. Izsaku pateicību ikvienam darbiniekam par ieguldīto darbu, augsto profesionalitāti, lojalitāti un godprātību, pildot savus pienākumus – jūsu zināšanas, pieredze un attieksme ir lielākā Valsts kases vērtība. Ar pārliecību raugoties nākotnē, turpināsim domāt plaši, rīkoties mērķtiecīgi un būt ambiciozi savās iecerēs. Stiprinot savstarpējo sadarbību un atbildību, spēsim sasniegt vēl augstākus rezultātus, nodrošinot ilgtspējīgu valsts finanšu resursu pārvaldību.

Pārvaldnieks
Kaspars Āboliņš

Rīgā, 2026. gada 24. aprīlī

Juridiskais statuss

Valsts kase ir Finanšu ministrijas pakļautībā esoša tiesās pārvaldes iestāde, kuras darbības mērķis ir efektīva valsts pārvaldes funkciju īstenošana valsts finanšu vadības jomā. Valsts kases juridisko statusu, funkcijas, uzdevumus, kompetenci un tiesības nosaka Ministru kabineta 2004. gada 3. augusta noteikumi *Nr. 677 Valsts kases nolikums*.

Galvenās funkcijas

- 1) valsts budžeta izpildes un finanšu uzskaites organizēšana;
- 2) asignejumu piešķiršana un maksājumu veikšana no valsts budžeta ieņēmumiem;
- 3) valsts parāda un naudas līdzekļu vadība;
- 4) normatīvajos aktos noteikto ES fondu un citu ārvalstu finanšu palīdzības instrumentu finanšu vadība;
- 5) citas normatīvajos aktos noteiktās funkcijas.

Darbības stratēģija 2023.-2026. gadam (aktualizēta 2025. gadā) fokusējas:

- 1) ilgtspējīgas attīstības princips;
- 2) modernos pakalpojumus un tehnoloģijās;
- 3) procesu tālākā digitālā transformēšanā.

1. attēls.

Valsts kases darbības stratēģijas ietvars

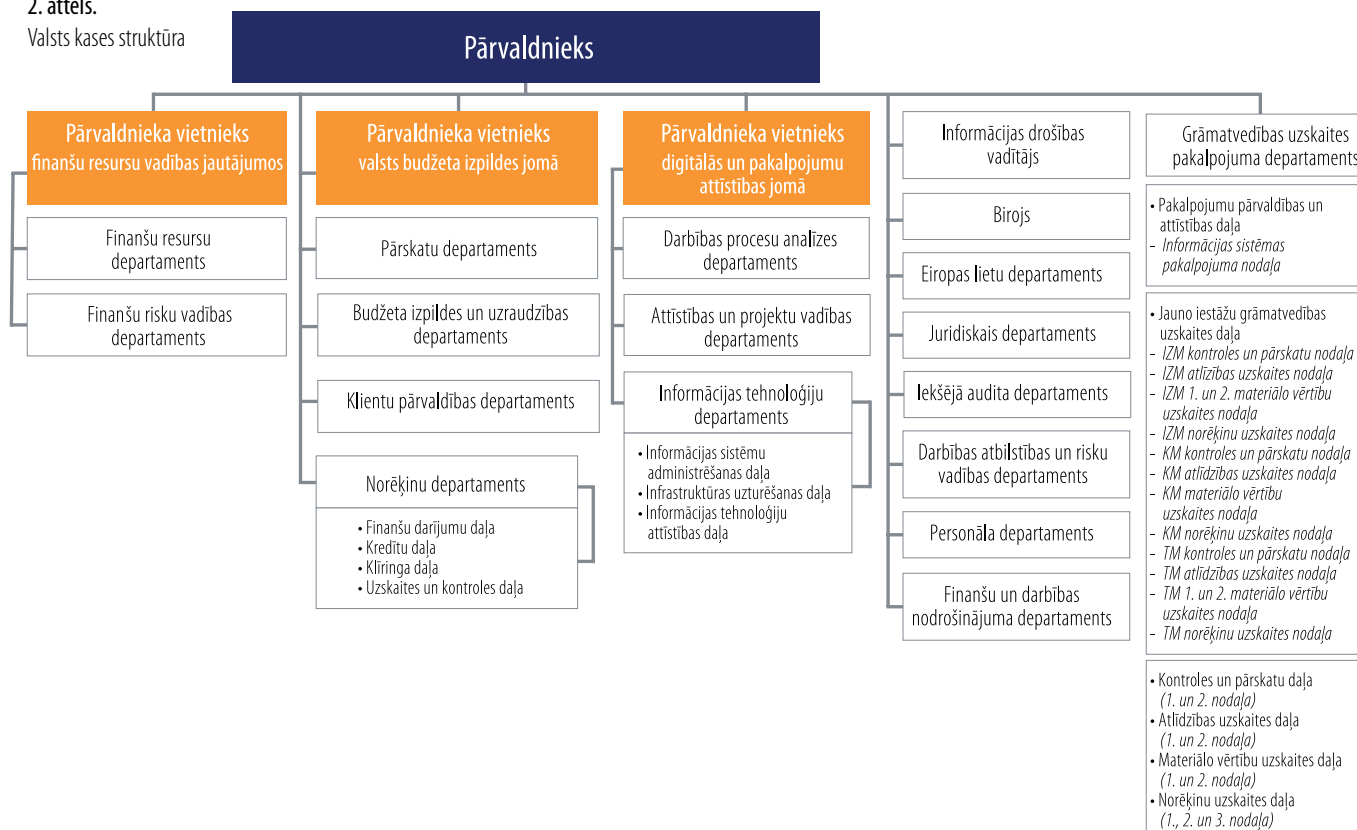


Struktūra, tās izmaiņas

Būtiskas pārmaiņas iestādes darbībā un struktūrā realizētas valsts pārvaldes centralizētas grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas pakalpojumu nodrošināšanai, reorganizējot Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma departamenta struktūru. Īstenojot ministriju un to padotības iestāžu grāmatvedības speciālistu centralizāciju Valsts kasē, no 2025. gada janvāra Valsts kase uzsāka sniegt grāmatvedības uzskaites pakalpojumu vēl 78 iestādēm (kopā Valsts kase sniedz pakalpojumu jau 109 iestādēm).

2. attēls.

Valsts kases struktūra



Funkciju un uzdevumu sekmīgai izpildei un vienota lēmuma pieņemšanai 2025. gadā darbojas šādas komitejas:

- 1) Audita komiteja;
- 2) Kreditkomiteja;
- 3) Krīzes pārvaldības komiteja;
- 4) Kvalitātes un risku vadības komiteja;
- 5) Parāda un naudas līdzekļu vadības komiteja;
- 6) Resursu likviditātes komiteja;
- 7) Vadības komiteja;
- 8) Grāmatvedības komiteja.

1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

Darbības virziena mērķis

Nodrošināt efektīvu un saimniecisku valsts budžeta izpildi un Valsts kases sniegto pakalpojumu atbilstību labākajai finanšu vadības praksei.

1.1. Valsts budžeta izpildes organizēšana un pilnveide

Valsts kase valsts finanšu vadības cikla ietvaros organizē valsts budžeta izpildi, nosaka vispārējās valdības grāmatvedības uzskaites prasības un kārtu valsts budžeta finanšu uzskaiti. Valsts budžeta izpildi organizē vienotā naudas līdzekļu konta ietvaros, kas pasaules praksē atzīta par efektīvāko finanšu vadības nodrošināšanas metodi.

Budžeta izpildes pakalpojumus Valsts kase klientiem nodrošina digitālajā vidē: piešķir asignējumus un dotāciju no vispārējiem ieņēmumiem, sniedz maksājumu pakalpojumus, nodrošina valsts un pašvaldību budžetu izpildes un finanšu pārskatus, kā arī valsts budžeta maksājumus administrējošās institūcijas ar informāciju par iemaksājamiem nodokļiem, nodevām un citiem valsts budžeta ieņēmumiem.

Asignējumu piešķiršana un izpilde

2025. gadā valsts budžeta izpildes nodrošināšanai Valsts kase piešķir asignējumus 17 856,1 milj. *euro* apmērā: 13 113,6 milj. *euro* pamatbudžetam un 4 742,5 milj. *euro* – speciālajam budžetam. Asignējumi piešķirti 165 valsts budžeta iestādēm 2291 pamatbudžeta un speciālā budžeta izdevumu kontos.

Valsts budžeta izpildes analīzes automatizācija un digitalizācija

Lai stiprinātu valsts budžeta izpildes uzraudzību un uzlabotu datu apriti valsts pārvaldē, no 2025. gada budžeta izpildes analīzes skaidrojumu iesniedz un uzkrāj elektroniski Valsts kases e-pakalpojumu portālā. Risinājums ieviests saskaņā ar Ministru kabineta 10.04.2018. instrukciju Nr. 2 "Instrukcija par valsts budžeta izpildes analīzi", kas nosaka ministriju un centrālo iestāžu pienākumu sniegt Finanšu ministrijai informāciju par budžeta izpildes analīzi, novirzēm no plānotā, rezultatīvajiem rādītājiem, mērķfinansējuma un prioritāro pasākumu izpildi. Digitalizētais process nodrošina automatizētu datu apstrādi, vienotu informācijas uzkrāšanu, vienlaikus samazinot administratīvo slogu. Tas ļauj veikt savlaicīgāku un padziļinātāku valsts budžeta izpildes analīzi, veicina pārskatāmību un efektīvāku

lēmumu pieņemšanu. Informācija par budžeta izpildes rādītājiem ir publiski pieejama [Valsts kases tīmekļvietnē](#) (Valsts budžeta izpildes analīze) un [atvērto datu portālā](#).

Izveidots iestādes iekšējais čātbots "Tavs palīgs grāmatvedības jautājumos" grāmatvedības uzskaites metodoloģijas darba efektivizācijai nodrošina atbalstu atbilstīgu sagatavošanai grāmatvedības uzskaites un pārskatu sagatavošanas jomā, kā arī palīdz darbiniekiem orientēties saistošajos normatīvajos aktos, vadlīnijās un rokasgrāmatā.

Klientu un sadarbības partneru analīze

Valsts kase, sniedzot finanšu pakalpojumus, pilnveido iestādes iekšējās kontroles sistēmu atbilstoši starptautisko un nacionālo sankciju, noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas, terorisma un proliferācijas finansēšanas, kā arī krāpšanas un korupcijas novēršanas prasībām. Vienlaikus tiek nodrošināta klientu un sadarbības partneru izpēte un darījumu uzraudzība. Pilnvērtīgai iekšējās kontroles sistēmas īstenošanai Valsts kase 2025. gadā noteica iekšējo kārtību pirmās aizsardzības līnijas uzraudzībai, definējot veicamo pārbažu biežumu un apjomu, kā arī izveidoja vienotu kontroles sarakstu (pārbaudes formu).

Lai stiprinātu drošu valsts finanšu pārvaldību un mazinātu atbilstības riskus, Valsts kase īsteno kontroles pasākumus, kas vērsti uz to, lai savlaicīgi identificētu un nepieļautu tādu finanšu pakalpojumu sniegšanu, kas neatbilst sankciju un noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas un terorisma un proliferācijas finansēšanas novēršanas prasībām. Iestādes kompetences ietvaros tiek identificētas aizdomīgu un neparastu darījumu pazīmes, kas var liecināt par noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizāciju vai saistību ar terorisma finansēšanu. Šim nolūkam tiek izmantots automatizēts maksājumu skrīninga rīks, ar kuru pārbauda pret sankciju sarakstiem gan izejošos, gan ienākošos maksājumus, tādējādi mazinot sankciju apiešanas risku un nodrošinot papildu kontroli darījumiem, kas saistīti ar augsta riska valstīm.

Eiropas Komisijas un ASV noteikto sankciju apjoma un tvēruma pieaugums ir būtiski palielinājis nepieciešamību veikt padziļinātās maksājumu pārbaudes Valsts kasē, lai nodrošinātu atbilstību normatīvajiem aktiem un mazinātu iespējamos sankciju apiešanas gadījumus. Reaģējot uz pieaugošajiem kiberdrošības apdraudējumiem Eiropā, kas saistīti ar Krievijas militāro agresiju, Valsts kase ir pilnveidojusi tās darbības nepārtrauktības plānu un veikusi attiecīgus testus.

1.2. Grāmatvedības uzskaites un pārskati

Lai stiprinātu Latvijas publiskā sektora finanšu datu ticamību un nodrošinātu to

salīdzināmību starptautiskajā vidē, Valsts kase pastāvīgi pilnveido publiskā sektora grāmatvedības uzskaites prasības, prioritāri saskaņojot Latvijas normatīvos aktus ar SPSGS, kas ir globāli atzīta labākā prakse. Valsts kase regulāri analizē un vērtē jaunākās izmaiņas SPSGS un veic atbilstošas izmaiņas normatīvajos aktos. Tas sekmē valsts un pašvaldību gada pārskatu sagatavošanu pēc visaugstākajām kvalitātes prasībām. Pirms būtisku izmaiņu ieviešanas Valsts kase konsultējas ar nozares ekspertiem un saskaņo prasību ieviešanas iespējas ar ministriju un pašvaldību pārstāvjiem. SPSGS atbilstoša grāmatvedības uzskaites informācijas atklāšana ļauj investoriem, starptautiskajām institūcijām un sabiedrībai iegūt precīzu, kvalitatīvu, pilnīgu un caurskatāmu informāciju par valsts saimniecisko stāvokli.

Apkopojot valsts un pašvaldību iestāžu grāmatvedības un budžeta izpildes datus, Valsts kase sagatavo mēneša un ceturkšņa budžeta izpildes pārskatus, kā arī vērienīgāko dokumentu – Latvijas Republikas konsolidēto saimnieciskā gada pārskatu, kas nodrošina caurskatāmu un uzticamu informāciju par valsts finansēm un budžeta izpildi. Šo pārskatu revīdē Valsts kontrole, un tās sniegtais atzinums kalpo kā apliecinājums, ka Valsts kases sagatavotā informācija ir pilnīga un ticama. Visi sagatavotie pārskati un iestāžu iesniegtie dati ir pieejami ikvienam interesentam.

Lai budžeta izpilde vairs nebūtu tikai "skaitļu rinda", lai veicinātu datu izmantošanu, atvieglotu to interpretāciju un veicinātu sabiedrības izpratni par publisko finanšu pārvaldību, Valsts kase ir ieviesusi mūsdienīgus risinājumus, kas datus padara "dzīvus" un viegli uztveramus:

- 1) kopš 2025. gada jūlija Valsts kase ir ieviesusi mūsdienīgu datu [vizualizāciju par konsolidētā valsts budžeta izpildi Power BI rīkā](#). Tas ļauj lietotājiem pašiem atlasīt interesējošās pozīcijas, pētīt datus dažādos griezumos un salīdzināt rādītājus dinamiskos grafikos;
- 2) sadaļā "[Dienas pārskati](#)" attēlotas vizualizācijas ar jaunākajiem datiem par iepriekšējās dienas valsts budžeta izpildes rādītājiem. Vizualizācija uzskatāmi raksturo budžeta izpildes progresu, ļaujot operatīvāk uztvert novirzes un pievērst padziļinātu uzmanību konkrētām izpildes pozīcijām.

Ievērojot Informācijas atklātības likumu, Valsts kase [Atvērto datu portālā](#) publicē 13 datu kopas (2025. gadā trīs jaunas datu kopas), lai nodrošinātu lietotāju vajadzībām atbilstošus valsts un pašvaldību budžeta izpildes un finanšu datus. Datu publicēšana nodrošina to pieejamību, veicina sabiedrības uzticēšanos, kā arī sniedz iespēju valsts iestādēm, pētniekiem, uzņēmējiem un citiem interesentiem analizēt un izmantot šos datus dažādiem mērķiem, piemēram, lēmumu pieņemšanai, pētījumu veidošanai, inovatīvu risinājumu ieviešanai.

1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

1.3. Valsts kases pakalpojumi

Valsts kases ePakalpojumu portāls nodrošina ērtu lietotāju autentifikāciju ar Latvija.lv atbalstītajiem elektroniskās identifikācijas līdzekļiem, vienotu navigāciju starp pakalpojumiem un mūsdienīgu, lietojamības prasībām atbilstošu dizainu. Uzturēšanas izmaksu mazināšanai un sistēmas paplašināšanai Valsts kase ir nomaiņījusi un modernizējusi ePakalpojumu portāla autentifikācijas/ autorizācijas risinājumu, ieviešot vienotu atvērta koda (*opensource*) lietotāju identifikācijas sistēmu *Keycloak*, kas integrēta ar *Latvija.lv* un *eParaksts* un nodrošina lietotāju autentifikāciju ar kvalificētiem autentifikācijas līdzekļiem.

Lai pakāpeniski ieviestu visa veida Valsts kases pakalpojumu (kontu apkalpošana, maksājumu, pārskatu, aizņēmumu, grāmatvedības uzskaites pakalpojumi u.c.) pieteikumu iesniegšanu ePakalpojumu portālā strukturētā datu veidā, tādējādi nodrošinot ievērojami efektīvāku datu apstrādi, būtiski samazinot darbinieku noslodzi datu apstrādē un kļūdaini iesniegtu pakalpojumu pieteikumu skaitu, 2025. gadā lietotāju tiesību pārvaldībai ieviesta tiesību piešķiršana ePakalpojumu portāla sadaļās "Budžets" un "Finansēšanas plāni", kā arī izstrādāta "Mani dati" sadaļa.

Iestāžu pārskati (ePārskati)

Pakalpojums "Iestāžu pārskati" (*ePārskati*) paredzēts budžeta iestāžu finanšu un budžeta izpildes datu pārvaldībai, kā arī valsts budžeta līdzekļu izlietojuma un ietekmes uz valsts budžetu uzraudzībai vai informācijas apkopošanai. Budžeta iestādes pārskatus sagatavo, pārbauda, paraksta un iesniedz tiešsaistes režīmā ePakalpojumu portāla sadaļā "Iestāžu pārskati", tādējādi nodrošinot abpusēju administratīvo un laika resursu ekonomiju. 2025. gadā ePārskatos bija reģistrēti 4095 lietotāji.

Valsts budžeta līdzekļu izlietojuma un ietekmes uz valsts budžetu uzraudzībai vai informācijas apkopošanai ePārskatos izmanto 10 ministrijas, apkopojot informāciju 50 pārskatos. Lielākie pakalpojuma izmantotāji ir Finanšu ministrija ar 13 pārskatiem un Izglītības un zinātnes ministrija ar 12 pārskatiem.

Attīstot pakalpojumu, uzlabojot tā lietošanas ērtumu un datu apmaiņas automatizāciju, 2025. gadā Valsts kase izvērtēja un ieviesa nepieciešamos uzlabojumus veidlapās, lai nodrošinātu datu importu visiem citām datu uzskaites sistēmu pārskatiem.

Atbilstoši grozījumiem Likumā par budžeta un finanšu vadību, kas noteica, ka, sākot ar 2025. gadu, no valsts budžeta daļēji finansētas atvasinātas publiskas personas un budžeta nefinansētas iestādes, budžeta izpildes un gada pārskatus sagatavo neatkarīgi no nozares, Valsts kase 2025. gadā uzsāka sadarbību ar 52 no valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm, sniedzot konsultācijas par grāmatvedības uzskaiti un pārskatu sagatavošanu, veicot izmaiņas ePārskatos, nodrošinot konsolidēto pārskatu vai pārskatu sagatavošanu atbilstoši likuma grozījumiem. Valsts kases sadarbība ar no valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētas iestādēm ir bijusi profesionāla, konstruktīva un vērsta uz vienu mērķi – precīzu finanšu datu uzskaiti un informācijas atklāšanu.

Finansēšanas plāni

Ministrijas vai to padotības iestādes ePakalpojumu portāla sadaļā "Finansēšanas plāni" lieto finansēšanas plānu projektu sagatavošanai, apstiprināšanai un iesniegšanai Valsts kasē, uz kā pamata Valsts kase piešķir asignējumus un dotāciju no vispārējiem ieņēmumiem. 2025. gadā apstrādāts 2291 pamatbudžeta un speciālā budžeta finansēšanas plāns.

Budžets

ES Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna investīcijas 2.1.2.1.i. "Pārvaldes centralizētās platformas un sistēmas" projekta Nr. 2.1.2.1.i.0/1/23/l/VARAM/009 "Valsts pārvaldes vienota valsts finanšu resursu plānošana un pārvaldības grāmatvedības pakalpojumu nodrošinājums, vienotās resursu vadības ieviešana" ietvaros Valsts kase 2025. gadā turpināja vienota valsts budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājuma izstrādi. Projekta viens no rezultatīvo rādītāju mērķiem ir izveidot centralizētu platformu valsts pārvaldes budžeta plānošanai un finanšu vadībai, lai uzlabotu publisko finanšu pārvaldību un procesu efektivitāti.

No 2025. gada valsts budžeta iestādes budžeta plānošanas procesa nodrošināšanai uzsāka izmantot ePakalpojumu portāla sadaļā "Budžets", tostarp detalizētai iestāžu budžeta plānošanai un budžeta programmu, apakšprogrammu un pasākumu tāmju izveidei. 2025. gadā apstrādāta 2291 pamatbudžeta un speciālā budžeta tāme.

Ieviestais risinājums veicina vienotu pieeju iestāžu budžeta plānošanā un finanšu vadībā visā valsts pārvaldē, samazina manuālo darbību apjomu, uzlabo datu pieejamību un kvalitāti, kā arī stiprina uz rezultātiem balstītu lēmumu pieņemšanu.

Aizņēmumi (eAizņēmumi)

Pakalpojums eAizņēmumi nodrošina iespēju attālināti pieteikties valsts aizdevuma saņemšanai, elektroniski apstrādāt aizdevuma pieteikumu, noslēgtā valsts aizdevuma līguma ietvaros pieteikt aizdevuma izmaksu pieteikumu, attālināti pārvaldīt aizdevumu, pieteikt aizdevuma pirmstermiņa atmaksu, kā arī elektroniski ģenerēt un parakstīt līgumu. 2025. gadā eAizņēmumos reģistrēti 527 lietotāji.

Maksājumi (eKase)

Valsts kase valsts budžeta maksājumus nodrošina, izmantojot pakalpojumu *Maksājumi* un tā Tiešsaistes datu apmaiņas moduli. Pakalpojuma ietvaros Valsts kase nodrošina klientiem iespēju izpildīt maksājumu rīkojumus, apskatīt maksājumu rīkojumu izpildes rezultātus, kā arī saņemt finanšu informāciju: kontu stāvokli (atlikumu), kontu apgrozījuma izrakstus un kopsavilkumu par ieņēmumiem un izdevumiem, resursiem izdevumu segšanai. 2025. gadā eKasē reģistrēti 9050 lietotāji. Atbilstoši Eiropas Parlamenta un Padomes Regulai (ES) 2024/886 (2024. gada 13. marts), Valsts kase realizēja izmaiņas sistēmās, lai nodrošinātu minētās regulas prasību ieviešanu – IBAN pārbaudi pret saņēmēja vārdu/ nosaukumu maksājumu ievades brīdī. Tas palīdz novērst situācijas, kad krāpnieku vai kļūdas risku dēļ pirms maksājuma parakstīšanas (autorizēšanas) klients veic maksājumu nepareizajam saņēmējam. Pārbaudes rezultāts sniedz klientam informāciju par maksājuma saņēmēja atbilstību, t.sk., vai maksājuma saņēmēja nosaukums atbilst, daļēji atbilst vai neatbilst konta numuram.

Maksājumu Tiešsaistes datu apmaiņas modulis nodrošina automatizētu maksājumu datu (maksājumu statusa un konta pārskats) informācijas apmaiņu starp Valsts kasi un klientu.

Valsts kase nodrošina ienākošos un izejošos zibmaksājumus, izmantojot Latvijas Bankas uzturēto zibmaksājumu infrastruktūru. Tādējādi sabiedrības norēķini ar valsti tiek nodrošināti dažu sekunžu laikā 24 stundas diennaktī, arī brīvdienās un svētku dienās. 2025. gadā 61 % (4,15 miljoni) valsts budžeta ienākošo maksājumu ieskaitīti kā zibmaksājumi. Izejošo zibmaksājumu īpatsvars no kopējā izejošo Vienotās euro maksājumu telpas (SEPA) maksājumu skaita sasniedza 35,6 % (6,36 miljonus). Pakāpeniski pieaudzēta maksimālā izejošā zibmaksājuma maksājuma rīkojuma summa, kas no 01.10.2025. palielināta no 10 000 uz 15 000 euro.

2025. gadā Valsts kase realizēja pārējo (izņemot zibmaksājumu) SEPA izejošo un ienākošo maksājumu apstrādes automatizāciju, tādējādi nodrošinot ātrāku klientu maksājumu nosūtīšanu saņēmēja maksājumu pakalpojumu sniedzējiem un ātrāku ienākošo maksājumu iegrāmatošanu Valsts kases klientu kontos.

1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

Valsts kases kontiem piesaistītās maksājumu kartes

Sadarbībā ar AS "Citadele banka" Valsts kase nodrošina valsts budžeta iestādēm iespēju veikt maksājumus ar Valsts kases kontiem piesaistītajām maksājumu kartēm. Maksājumu karšu pakalpojums paredzēts darbinieku komandējumu, darba braucienu un saimniecisko izdevumu veikšanai. 2025. gadā Valsts kases kontiem piesaistīto maksājumu karšu pakalpojumu izmantoja 118 iestādes un tām kopā izsniegtas 852 kartes.

Maksājumu karšu pieņemšana, iekasējot valsts budžeta maksājumus

Valsts kase ar AS "Citadele banka" starpniecību nodrošina maksājumu karšu pieņemšanas pakalpojumu valsts un pašvaldību iestādēm – iespēju par iestādes sniegtajiem pakalpojumiem norēķināties ar VISA Electron, MasterCard un Maestro maksājumu kartēm maksājumu karšu pieņemšanas terminālī vai citā alternatīvā sistēmā. 2025. gadā Valsts kases nodrošināto pakalpojumu izmantoja 76 klienti. Valsts un pašvaldību iestādēs uzstādītajos maksājumu karšu termināļos ar maksājumu kartēm 2025. gadā veikti 889 446 darījumi par kopējo summu 30 551 406 euro.

e-rēķini

Valsts kase aktīvi līdzdarbojas valsts pārvaldes procesu modernizācijā, sniedzot būtisku atbalstu Finanšu ministrijai Grāmatvedības likuma grozījumu izstrādē par attaisnojuma dokumentu noformēšanas kā strukturētu elektronisko rēķinu pienākumu, izņēmumiem un ieviešanas termiņiem.

Valsts kases eksperti aktīvi darbojas Valsts digitālās attīstības aģentūras un Valsts ieņēmumu dienesta organizētajās darba grupās par strukturēto elektronisko rēķinu funkcionalitātes nodrošināšanu valsts pārvaldes pakalpojumu portālā *Latvija.lv*, lai e-rēķinu aprīte starp uzņēmējiem un valsts iestādēm būtu maksimāli automatizēta un lietotājam draudzīga.

1.4. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

1. tabula
Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts budžeta izpildē

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvie rādītāji skaitliskās vērtības 2025. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Ieviesti izejošie zibmaksājumi.	1.1. Izejošo zibmaksājumu skaits (% no kopējā izejošo SEPA maksājumu skaita).	30	35,6
Rādītājs ir izpildīts. Rādītāja sekmīgu izpildi 2025.gadā papildus ietekmēja maksimālās izejošās zibmaksājuma summas palielināšana līdz 15 000 euro.			
2. Ieviesti jauni open source tehniskie risinājumi vai aizvietoti esošie komerciālie programmatūras produkti ar open source tehniskajiem risinājumiem ¹ .	2.1. Ieviesto open source tehnisko risinājumu skaits.	1	1
Rādītājs ir izpildīts. Realizēta ePakalpojumu portāla autentifikācijas/autorizācijas sistēmas nomaiņa un modernizācija.			
3. Izpratne par nozares un tehnoloģiju attīstību un to ietekmi uz Valsts kases attīstību.	3.1. Veiktas izpētes par inovatīviem nozares un tehnoloģiju risinājumiem un iespējām.	Netiks mērīts	Netika mērīts
4. Organizētas digitālās prasības darbnīcas/ pasākumi klientiem Valsts kases sniegtajos pakalpojumos.	4.1. Klientu digitālās prasības darbnīcu/ pasākumu skaits nav mazāks par norādīto vērtību	1	6

Rādītājs ir izpildīts. Organizēti šādi pasākumi:

- 1) Informatīvais seminārs par Budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājuma 1. funkcionalitātes pilotpakalpojumu "Iestāžu līmeņa budžeta plānošanas risinājuma pakalpojums" (1. daļa);
- 2) 1. vebinārs par 2. instrukcijas² sagatavošanu ePārskatos;
- 3) Informatīvais vebinārs par Budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājuma "Iestāžu līmeņa budžeta plānošanas funkcionalitāti" (2. daļa);
- 4) Informatīvais vebinārs par Vidēja termiņa budžeta plānošanu likuma strukturā no 2027. gada;
- 5) 2. vebinārs par 2. instrukcijas³ sagatavošanu ePārskatos; Ekonomikas ministrijas atbildīgajiem darbiniekiem par nozares informācijas sagatavošanu.
- 6) Vebinārs par Budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājuma "Iestāžu līmeņa plānošanas funkcionalitāti".

¹ Piemēram, esošu Valsts kases informācijas sistēmu komerciālu datu bāzu vadības sistēmu vai aplikāciju serveru nomaiņa uz open source vai jaunu sistēmu ieviešana uz open source tehnoloģijām, esošas komerciālās autentifikācijas sistēmas nomaiņas uz open source, jauni open source tehniskie risinājumi datu publicēšanā, vizualizācijā un infrastruktūras konteinerizācijā.

² Ministru kabineta 10.04.2018. instrukcija Nr. 2 "Instrukcija par valsts budžeta izpildes analīzi".

³ Ministru kabineta 10.04.2018. instrukcija Nr. 2 "Instrukcija par valsts budžeta izpildes analīzi".

1. Valsts budžeta izpildē paveiktais

1.5. 2026. gadā plānotie pasākumi

Valsts kase turpinās izstrādes ePieteikumu ieviešanā, kas nodrošinās klientiem pieteikšanos pakalpojumiem Valsts kases ePakalpojumu portālā, ievērojami efektīvizējot datu apstrādes procesu un būtiski samazinot darbinieku noslodzi šo datu apstrādē, pieteikumu apstrādes laiku un kļūdaini iesniegto pakalpojumu pieteikumu skaitu. Projekta ietvaros tiks īstenota jauna saziņas funkcionalitāte, kas nodrošinās ērtāku un ātrāku komunikāciju ar Valsts kasi.

Izmantojot Atveseļošanas un noturības mehānisma fonda finansējumu, Valsts kase turpinās ES Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna investīcijas 2.1.2.1.i. "Pārvaldes centralizētās platformas un sistēmas" projekta Nr. 2.1.2.1.i.0/1/23/l/VARAM/009 "Valsts pārvaldes vienota valsts finanšu resursu plānošana un pārvaldības grāmatvedības pakalpojumu nodrošinājums, vienotās resursu vadības ieviešana" realizēšanu, 2026. gadā izstrādājot un ieviešot vidēja termiņa budžeta plānošanas, budžeta paskaidrojumu un gadskārtējā budžeta izmaiņu funkcionalitāti.

Valsts kase izveidos analītisku platformu budžeta datu pārvaldībai, attīstot inovatīvu datu analīzes risinājumu *Apache Superset* platformā, kas nodrošinās automātisku datu izgūšanu no *Budžeta* (Valsts budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājums) un to pārveidi dinamiskos pārskatos un vizualizācijās. Risinājums ir paredzēts kā vienots informācijas punkts, kas nodrošina budžeta plānošanas pārskatus un ir savietojams arī ar citiem informācijas avotiem, piemēram, budžeta izpildes datiem, atvērtajiem datiem, nodrošinot ilgtspējīgu pieeju un veidot paplašinātu analītiku.

Vidējā termiņā Valsts kase turpinās valsts budžeta izpildes procesa digitālo transformāciju, mērķtiecīgi to pilnveidojot ar informācijas tehnoloģiju risinājumiem. Vienlaikus tiks attīstītas un pilnveidotas darbinieku digitālās prasmes, stiprinot spēju efektīvi izmantot mūsdienu tehnoloģijas ikdienas darbā. Tas ļaus sasniegt augstāku digitālā brieduma līmeni un nodrošināt efektīvāku, racionālāku un pilnvērtīgāku laika, cilvēkresursu un informācijas tehnoloģiju resursu izmantošanu.

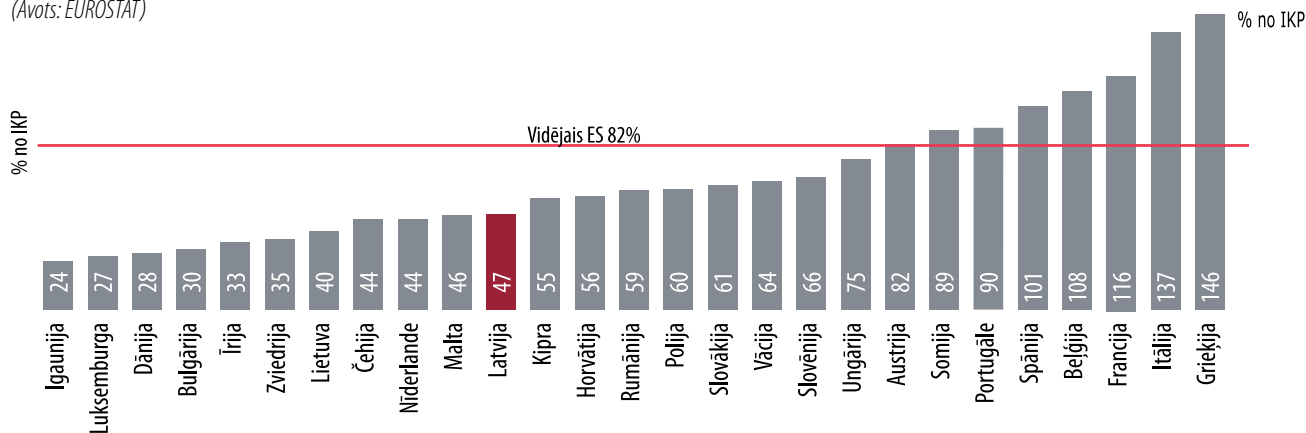
2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

2.2. Valsts parāda rādītāji

Latvijas vispārējās valdības parāds⁴ 2025. gada beigās veidoja 46,9 % no IKP. Latvijas vispārējās valdības parāds pieaug, bet turpina būt viens no zemākajiem ES dalībvalstu vidū, kā arī tā līmenis ir zem ES dalībvalstu vidējā rādītāja (sk. 4. attēlu).

4. attēls.

Vispārējās valdības parāds uz 31.12.2024. (% no IKP) pēc EKS 2010 metodoloģijas⁴ (Avots: EUROSTAT)



Vispārējās valdības parāda līmeni galvenokārt ietekmē valsts parāds⁵, kas 2025. gada beigās saskaņā ar Valsts kases operatīvajiem datiem veidoja 20,5 mljrd. *euro* (nominālvērtībā, bez atvasināto finanšu instrumentu valūtas rezultāta), kopš 2024. gada beigām pieaugot par 1,6 mljrd. *euro*. Valsts parāda pieaugumu noteica nepieciešamība nodrošināt resursus valsts budžeta deficīta finansēšanai, kuru ietekmē izdevumu pieaugums valsts aizsardzībai. Valsts parāda struktūrā lielāko īpatsvaru (88 % no kopējā valsts parāda) veido finanšu tirgos emitētās eiroobligācijas (sk. 5. attēlu).

2.3. Aizņemšanās pasākumi 2025. gadā

Ik gadu jauni izaicinājumi un faktori uztur paaugstinātu svārstīgumu un nenoteiktību finanšu tirgos, 2025. gadā pievērsot īpašu uzmanību ģeopolitiskajai spriedzei un reģionālajiem konfliktiem, "tarifu kaujām", globālo ekonomiku spējai saglabāt izaugsmi un valstu fiskālās politikas ilgtspējai pieaugošo aizsardzības izdevumu apstākļos. Globālo finanšu tirgu nenoteiktības un strauji mainīgas situācijas apstākļos aizņemšanās brīdi emitentiem lielā mērā nosaka atsevišķu, dažkārt ļoti īsu,

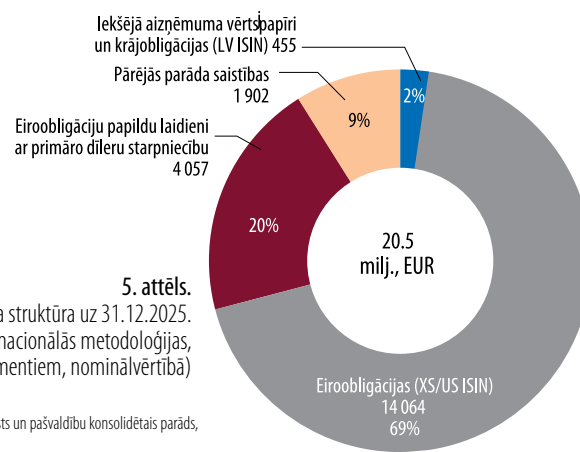
izdevīgāko brīžu izmantošana, kad finanšu tirgi ir nedaudz stabilizējušies un investoru noskaņojums kļūst labvēlīgs jaunām investīcijām. Valsts kase, tāpat kā iepriekšējos gados, uzturēja iespējami lielu elastību aizņēmumu darījumu veikšanā, diversificējot aizņemšanās instrumentus un izmantojot eiroobligāciju emisijai piemērotāko brīdi. Lai piesaistītu nepieciešamos resursus kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai (valsts budžeta deficīta, valsts parāda atmaksas, valsts izdevumu finansēšanai) ar iespējami zemākām likmēm, Valsts kases darbība aizņēmumu vadības jomā 2025. gadā bija vērsta uz aizņēmumu veikšanai labvēlīgu, relatīvi mierīgu brīžu izmantošanu, izvairoties no paaugstināta svārstīguma periodiem finanšu tirgos, kas novērs investoru uzmanību un samazina gatavību investēt vērtspapīros. Resursi nepieciešamajā apjomā piesaistīti, gan emitējot obligācijas starptautiskajos finanšu tirgos, gan apgrozībā esošo obligāciju papildu laidīnu laiidienu ar primāro dileru starpniecību, gan ar krājobligācijām no privātpersonām⁶.

Aktīvi monitorējot globālos notikumus un finanšu tirgus atbildes reakciju uz tiem, Valsts kase novērtēja labākos aizņemšanās brīžus un starptautiskajos finanšu tirgos investoriem divas reizes piedāvāja iegādāties Latvijas valsts obligācijas. 2025. gadā tieši *euro* finanšu tirgus nodrošināja optimāli zemākās procentu likmes un iespēju emitēt likvidus, etalona apjoma ilgtermiņa vērtspapīrus.

2025. gadā aizņemšanos starptautiskajos finanšu tirgos Valsts kase organizēja pirmajā un otrajā pusgadā, maijā emitējot piecu gadu obligācijas 1,0 mljrd. *euro* apmērā un septembrī 10 gadu obligācijas 1,25 mljrd. *euro* apmērā. Tā kā obligāciju termiņi atbilda tā brīža investoru interesei, pieprasījums pēc obligācijām bija augstāks nekā piedāvājums, maija emisijā sasniedzot 2,5 mljrd. *euro* un septembra emisijā attiecīgi – 3,3 mljrd. *euro*. Tādējādi Valsts kases izvēlētais obligāciju emisijas laiks un augstais investoru pieprasījums darījumos ļāva aizņemt uz izdevīgiem finanšu nosacījumiem.

Latvijas valsts vērtspapīru emisijās investoru bāzi tradicionāli veidoja bankas, aktīvu pārvaldītāji un starptautiskās finanšu institūcijas no Eiropas valstīm – Vācijas, Austrijas, Lielbritānijas, Īrijas, Ziemeļvalstīm u.c. Aizņēmumiem starptautiskajos finanšu tirgos Valsts kase kopš 2014. gada izmanto ārējo valsts vērtspapīru (eiroobligāciju) dokumentācijas juridisko ietvaru GMTN (*Global Medium Term Note programme*), kas ļauj operatīvi izmantot labvēlīgu situāciju starptautiskajos finanšu tirgos, kā arī emitēt valsts vērtspapīrus dažādās valūtās.

5. attēls.
Valsts parāda struktūra uz 31.12.2025.
(milj. EUR un % no kopējā apjoma, pēc nacionālās metodoloģijas, bez atvasinātajiem finanšu instrumentiem, nominālvērtībā)



⁴ Vispārējās valdības parādu novērtē pēc vienotas Eiropas kontu sistēmas metodoloģijas (EKS 2010) visām ES dalībvalstīm un tajā ietilpst valsts un pašvaldību konsolidētais parāds, vispārējās valdības sektorā klasificēto uzņēmumu parāds u.c. saistības atbilstoši EKS 2010 metodoloģijas prasībām.

⁵ Valsts parādu pēc nacionālās metodoloģijas veido valsts struktūru parāds, kurā ietilpst valsts emitētie parāda vērtspapīri, aizņēmumi, krājobligācijas, Valsts kasē izvietotie klientu noguldījumi un norēķinu kontu atlikumi.

⁶ Papildu informācija un dati pieejami [Valsts parāda vadības 2025. gada pārskatā](#)

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

2025. gadā Valsts kase rīkoja regulāras izsoles ar primāro dīleru starpniecību, investoriem piedāvājot papildu laidienus apgrozībā esošajām eiroobligācijām, kas sākotnēji tika emitētas starptautiskajos finanšu tirgos, ar dzēšanas termiņu no 2028. līdz 2033. gadam. Vērtspapīru piedāvājumu izsolēs Valsts kase galvenokārt koncentrēja tajos termiņos, kas nodrošināja lielāko investoru pieprasījumu un iespējami izdevīgus aizņemšanās nosacījumus attiecīgajos finanšu tirgus apstākļos.

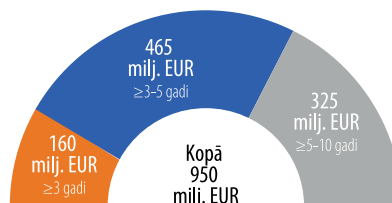
Valsts vērtspapīru izsolēs 2025. gadā piedalījās primārie dīleri – kredītiestādes, kurām ir noslēgts primārā dīlera līgums ar Valsts kasi (AS „Citadele banka”, „Luminor Bank AB”, AS „SEB bankas”, AS „Swedbank” un “Erste Group Bank AG”). Ar 12.02.2026. Valsts kase paplašināja valsts vērtspapīru izsoļu dalībnieku loku, noslēdzot primārā dīlera līgumu ar DZ BANK, kas ir viena no lielākajām Vācijas bankām ar gandrīz 150 gadu pieredzi un nodrošina plašu finanšu pakalpojumu klāstu gan Vācijā, gan starptautiski. Tā kā DZ BANK pēdējos gados ir apliecinājusi savu kapacitāti tirdzniecībā ar Latvijas valsts vērtspapīriem, bankas pievienošanās primāro dīleru grupai ir secīgs solis ciešākas sadarbības nostiprināšanai ar Valsts kasi.

Ar primāro dīleru starpniecību piesaistīto resursu apjoms 2025. gada izsolēs sasniedza 950 milj. euro. Valsts kase 18 izsolēs piedāvāja dažāda termiņa vērtspapīrus – šāda pieeja uzlabo vērtspapīru likviditāti, kā arī veicina tirdzniecību otrreizējā tirgū. Kopš izsolēs tiek piedāvāti tikai eiroobligāciju papildu laidieni, ir palielinājusies starptautisko investoru interese pēc Latvijas valsts vērtspapīriem, ļaujot piesaistīt resursus ar izdevīgām procentu likmēm. Lai nodrošinātu valsts parāda vērtspapīru pieejamību sākotnējā tirgū plašākam investoru lokam, Valsts kase 13 izsolēs piedāvāja vērtspapīrus ar minimālo iegādes apjomu 1000 euro (pārējās 2025. gadā rīkotajās izsolēs tika piedāvāti vērtspapīri ar minimālo iegādes apjomu 100 000 euro).

Investoru pieprasījums un Valsts kases piedāvājums izsolēs koncentrējās uz vērtspapīriem ar atlikušo dzēšanas termiņu no trim līdz pieciem gadiem. Investoru pieprasījums pārsniedza pārdoto apjomu vidēji trīs reizes, atsevišķās izsolēs – pat sešas reizes. Saglabājoties augstam pieprasījumam pēc likvidiem valsts vērtspapīriem un procentu likmēm izsolēs atspoguļojot tirgus likmju samazinājuma tendences, fiksētais ienesīguma līmenis bija robežās no 2,420 % līdz 3,378 % (atkarībā no termiņa un situācijas tirgū).

6. attēls.

Izolēs ar primāro dīleru starpniecību 2025. gadā pārdotie vērtspapīri pēc līdz dzēšanai atlikušā termiņa (milj. EUR)



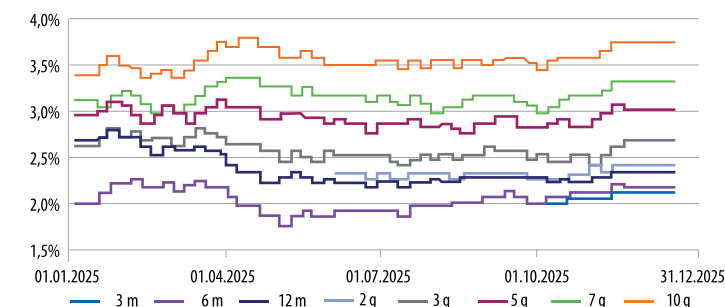
2.4. Krājobligācijas

Krājobligācijas ir tikai Latvijas iedzīvotājiem (privātpersonām) pieejami valsts vērtspapīri ar fiksētu procentu likmi, kurus Valsts kase Latvijas Republikas vārdā izlaiž kopš 2013. gada. Krājobligācijas ir laba alternatīva noguldījumam komercbankā, piedāvā konkurētspējīgu ienesīgumu salīdzinājumā ar banku noguldījumu likmēm pēc nodokļu nomaksas un nodrošina izdevīgu piedāvājumu arī vidēja un ilgtermiņa ieguldījumiem. Krājobligācijas iedzīvotāji var iegādāties jebkurā diennaktis laikā vietnē www.krajobligacijas.lv, norēķinoties par iegādi tiešsaistē. Ieguldījumu veikšanai ir pieejamas krājobligācijas ar dzēšanas termiņu 3, 6 un 12 mēneši, kā arī 2, 3, 5, 7 un 10 gadi.

Latvijas iedzīvotāju īpašumā esošais krājobligāciju apjoms 2025. gada beigās sasniedza 370 milj. euro, gada laikā palielinoties par aptuveni 48 milj. euro. Krājobligāciju emisijas apjoms 2025. gadā sasniedza 323 milj. euro, ievērojami pārsniedzot dzēsto krājobligāciju apjomu (274 milj. euro) un ieguldītāju skaitam gada beigās tuvojoties 7900. Pieprasījums pēc krājobligācijām 2025. gadā bija stabils, liecinot par ieguldītāju uzticību šim instrumentam – vairāk kā 60 % no dzēstā krājobligāciju apjoma tika ieguldīts atkārtoti, bieži vien palielinot ieguldījuma apjomu un izvēloties dažādus termiņus. Ieguldītāji aktīvi izmantoja arī krājobligāciju vietnē pieejamo automātiskas pārguldīšanas iespēju, kas ļauj īpašumā esošo krājobligāciju dzēšanas datumā veikt ieguldītās summas pārguldīšanu jaunās krājobligācijās atbilstoši izvēlētajam termiņam bez papildu darbībām maksājumu veikšanai. Iedzīvotāju noturīgo interesi pēc krājobligācijām uztur finanšu tirgus tendencēm atbilstošas procentu likmes, iespēja saņemt ar nodokļiem neapliekamam fiksētu procentu ienākumu līdz ieguldījuma termiņa beigām, valsts garantēts ieguldījumu drošums un krājobligāciju iegādes ērtums.

7. attēls.

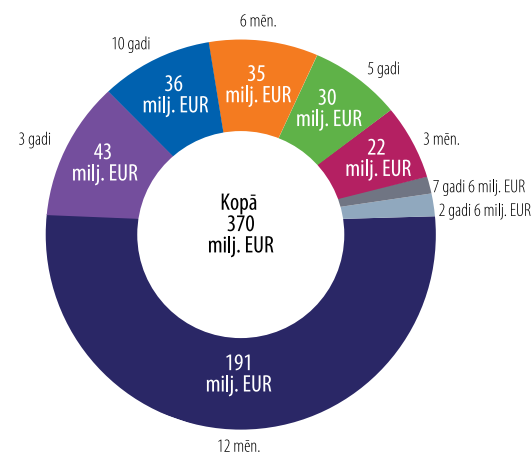
Krājobligāciju procentu likmes 2025. gadā (%)



Krājobligāciju publiskais piedāvājums, kas tiek pastāvīgi nodrošināts vietnē, nosakot procentu likmes atbilstoši aktuālajai finanšu tirgus situācijai, 2025. gadā tika papildināts ar jauniem termiņiem – divi gadi (kopš jūnija) un trīs mēneši (kopš novembra), dažādojot un paplašinot krājobligāciju piedāvājumu vispopulārāko termiņu segmentā. Trīs mēnešu krājobligācijas ātri kļuva populāras un gada pēdējos divos mēnešos iedzīvotāji tās ir iegādājušies 22,5 milj. euro apmērā.

8. attēls.

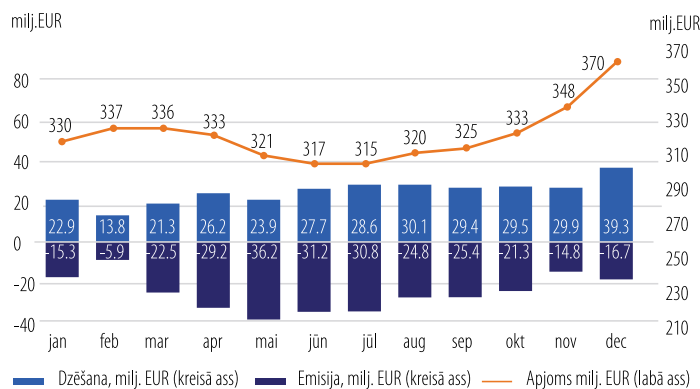
Ieguldītāju īpašumā esošās krājobligācijas uz 31.12.2025.



2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

9. attēls.

Krājobligāciju emisijas, dzēšanas un privātpersonu īpašumā esošais krājobligāciju apjoms 2025. gadā (milj. EUR)



2.5. Valsts kredītreitings un sadarbības partneru attiecību vadība

Sadarbības finanšu institūciju attiecību vadības mērķis ir pastāvīgi nodrošināt iespējami plašāku, drošu un uzticamu Valsts kases sadarbības partneru loku, kas nodrošinātu konkurētspējīgus nosacījumus finanšu darījumu veikšanai. Tāpēc Valsts kase nodrošina regulāru analītisku materiālu sagatavošanu un operatīvu informācijas sniegšanu sadarbības partneriem, īstenojot mērķtiecīgu un strukturētu komunikācijas pasākumu kopumu.

2025. gadā Valsts kase nodrošināja komunikāciju ar sadarbības partneriem, kredītreitingu aģentūrām un investoriem, sniedzot aktuālo informāciju par situāciju Latvijas ekonomikā un finansēs, kā arī valsts aizņēmšanās stratēģiju, tādējādi nodrošinot informācijas izplatīšanu un skaidrošanu arī investoru sabiedrībai, kas lemj par ieguldījumiem valsts vērtspapīros.

Valsts kredītreitings ir būtisks nosacījums aizņēmšanās darījumu organizēšanā un nozīmīgs faktors finanšu līdzekļu pieejamībai, jo tas ietekmē piesaistīto finanšu resursu cenu. Pamatojoties uz Latvijas kredītreitingu un pieejamo informāciju, t.sk. no Valsts kases, investori pieņem lēmumu par ieguldījumu veikšanu Latvijas valsts vērtspapīros.

Valsts parāda vadības ietvaros Latvijas kredītreitings noteikšanu Valsts kase organizē ar trīs lielākajām starptautiskajām kredītreitings aģentūrām – *Fitch Ratings*, *S&P Global* un *Moody's Investors Service*, kā arī Japānas kredītreitings aģentūru *R&I*. Kredītreitings aģentūras ne tikai katru gadu pārskata Latvijas kredītreitingu un tā nākotnes novērtējumu (*outlook*), bet arī piešķir kredītreitingu valsts emitētajiem vērtspapīriem. Valsts kases vadītā starpinstitūciju darba grupa reizi gadā informē Ministru kabinētu par Latvijas kredītreitingu un to ietekmējošiem faktoriem. 2025. gadā Valsts kase kredītreitingu aģentūrām nodrošināja regulāru, proaktīvu, vispusīgu informāciju par situāciju Latvijā, lai veicinātu objektīvu aģentūru lēmumu pieņemšanu par Latvijas kredītreitingu un tā nākotnes attīstību.

2025. gadā Latvijas valsts kredītreitings stabili saglabājās augstajā, investīcijām drošajā "A" līmeņu grupā. *Moody's Investors Services*, *S&P Global* un *Fitch Ratings*, kā arī Japānas kredītreitings aģentūra *R&I* saglabāja līdzšinējos līmeņos gan Latvijas kredītreitingu, gan stabili tā nākotnes novērtējumu.

Latvijas kredītreitingu "A" līmeņu grupā uztur:

- 1) Latvijas ekonomikas elastība, noturība un pielāgošanās spēja;
- 2) zemāks, lai gan pieaugošs, valsts parāds pret IKP un zemākas parāda apkalpošanas izmaksas salīdzinājumā ar "A" līmeņa kredītreitings valstu vidējiem rādītājiem;
- 3) valdības spēja īstenot stingru fiskālo politiku iepriekšējos gados;
- 4) īstenotās politikas uzticamība, ko atbalsta dalība ES un eirozonā;
- 5) mērēns privātā sektora parādsaistību līmenis.

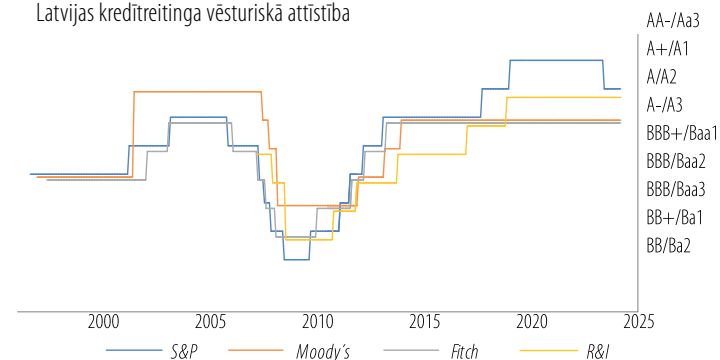
Stabilu Latvijas kredītreitings nākotnes novērtējumu pamatojošie faktori un aģentūru prognozes:

- 1) ģeopolitiskie riski saglabāsies paaugstināti, tomēr tos mazina Latvijas dalība NATO, kā arī NATO karaspēka pastāvīgā dislokācija Latvijā un valsts aizsardzības spēju stiprināšana;
- 2) ievērojams aizsardzības izdevumu pieaugums, kas ietekmēs arī Latvijas valsts parāda līmeņa pret IKP pieaugumu, vidējā termiņā būtiski nepasliktinās Latvijas kredītspēju, jo aģentūras uzskata, ka Latvijas ekonomikas izaugsme būs noturīga un stingra fiskālā politika tiks īstenota arī turpmāk;

- 3) Latvijas pieaugošo valsts parādu līdzsvaros ekonomikas izaugsme un aģentūras uzskata, ka Latvija spēs turpmākajos divos gados pārvarēt ārējos izaicinājumus, tostarp Krievijas-Ukrainas kara ietekmi;
- 4) Latvijas valdība arī turpmāk ievēros stingru fiskālo politiku, kontrolējot valsts budžeta deficīta un parāda līmeni, neskatoties uz plānoto izdevumu pieaugumu valsts aizsardzībai.

10. attēls.

Latvijas kredītreitings vēsturiskā attīstība



2.6. Valsts parāda portfeļa vadība

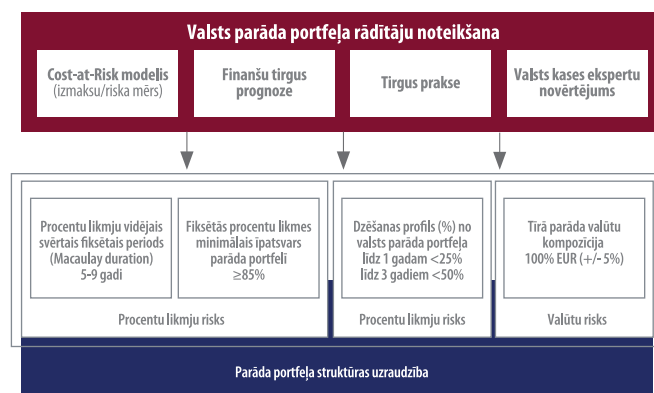
Valsts parāda portfeļa vadības mērķis ir optimizēt valsts parāda apkalpošanas izmaksas ilgtermiņā, ierobežojot valsts parāda portfeļa finanšu riskus. Valsts kase regulāri izvērtē parāda portfeļa struktūras parametrus, kā arī nepieciešamību šo rādītāju izmaiņām. Balstoties uz Valsts kases ekspertu novērtējumu, finanšu tirgus prognozēm, kā arī izmaksu un procentu likmju riska modelēšanas rezultātiem, tiek noteiktas procentu likmju vidējā svērtā fiksētā perioda un fiksēto likmju īpatsvara rādītāju vērtības, kas nodrošina optimālo izmaksu un procentu likmju riska līdzsvaru (sk. 11. attēlu). Savukārt, valūtu riska vadībai, ņemot vērā finanšu tirgus prognozes un Valsts kases ekspertu novērtējumu, tiek noteikta un uzraudzīta optimālā tīrā parāda valūtu kompozīcija, kas ļauj ievērot aktīvu un saistību ārvalstu valūtās līdzsvaru un tādējādi izvairīties no valūtu kursu svārstību ietekmes.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

Ņemot vērā Valsts kases ekspertu novērtējumu un finanšu tirgus praksi, parāda pārfinansēšanas riska vadībai tiek noteikts un atbilstoši pārvaldīts valsts parāda dzēšanas profils, kas ļauj nodrošināt sabalansētu parāda atmaksas grafiku un ierobežot pārfinansēšanas risku.

11. attēls.

Valsts parāda portfeļa vadības pamatprincipi



2025. gadā ievēroti visi Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijā noteiktie parāda struktūras rādītāji (sk. 2. tabulu).

Ņemot vērā to, ka 2025. gadā finanšu tirgos turpinājās relatīvi augsto procentu likmju periods, valsts parāda apkalpošanas izdevumi turpināja palielināties, taču parāda portfeļa vidējās svērtās likmes pieaugums bija ļoti pakāpenisks, ņemot vērā zemo procentu likmju periodā veiktos aizņēmumus ar zemā līmenī ilgtermiņā fiksetām procentu likmēm.

2. tabula

Valsts parāda struktūras rādītāju atbilstība Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijā noteiktajiem valsts parāda portfeļa struktūras rādītājiem

Parāda portfeļa parametri	Stratēģija		31.12.2025.	
	≤ 1 gads	≤ 3 gadi	≤ 1 gads	≤ 3 gadi
Dzēšanas profils (%) no valsts parāda portfeļa	≤ 25%	≤ 50%	17,20 %	34,70 %
	Fiksētās procentu likmes īpatsvars valsts parāda vadības portfeli		≥ 85%	
				93,90 %
Procentu likmju vidējais svērtais fiksetais periods (gados)	5,00-9,00		5,43	
Tirā parāda valūtu kompozīcija	100% (+/- 5%)		100,07%	

2.7. Naudas līdzekļu vadība

Naudas līdzekļu vadību Valsts kase realizē atbilstoši finanšu ministra apstiprinātajai *Valsts parāda un naudas līdzekļu vadības stratēģijai*, nodrošinot likviditātes riska vadību un ievērojot izdevīgākos nosacījumus pieļaujamiem ieguldīšanas darījumiem.

Naudas līdzekļu vadība arī 2025. gadā īstenota izteikti svārstīgos finanšu tirgus apstākļos, kas galvenokārt saistīta ar ģeopolitiskiem un globāliem ekonomikas faktoriem. Eiropas Centrālā banka ieturēja pakāpenisku bāzes procentu likmju⁷ samazināšanas kursu. Līdz 2025. gada jūnijam noguldījumu iespēju uz nakti procentu likme, kas tieši ietekmē īstermiņa naudas tirgus darījumu likmes, tika samazināta līdz 2,00 %, un šāds līmenis tika saglabāts līdz gada beigām. Valsts kase uzturēja rezervi kontos Latvijas Bankā un Eiropas Centrālajā bankā, kā arī izvietoja uz laiku brīvos naudas līdzekļus īstermiņa depozītos, maksimāli ierobežojot finanšu riskus un nodrošinot likvīdo resursu operatīvu pieejamību finansēšanas nepieciešamības segšanai.

⁶ Galvenā refinansēšanas operāciju procentu likme, aizdevumu iespējas uz nakti procentu likme, noguldījumu iespējas uz nakti procentu likme.

2. Valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā paveiktais

2.8. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

3. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji valsts parāda un naudas līdzekļu vadībā

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīva rādītāja skaitliskās vērtības 2025. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Palielināts privātpersonu īpašumā esošo krājobligāciju apjoms.	1.1. Privātpersonu īpašumā esošo krājobligāciju apjoms attiecīgā gada beigās, milj. euro.	350	370,4 ⁸
<p>Rādītājs ir izpildīts. Valsts kase sadarbībā ar finanšu aģentu Nasdaq CSD veica pasākumus vietnes www.krajobligacijas.lv turpmākai pilnveidei un funkcionalitātes uzlabošanai, kā arī publiskā piedāvājuma pilnveidošanai. Krājobligāciju publiskais piedāvājums, kas tiek pastāvīgi nodrošināts vietnē, nosakot procentu likmes atbilstoši aktuālajai finanšu tirgus situācijai, papildināts ar jauniem termiņiem divi gadi (no 11.06.2025.) un trīs mēneši (no 03.11.2025.), dažādojot un paplašinot krājobligāciju piedāvājumu vispopulārāko termiņu segmentā. Sadarbībā ar finanšu aģentu Nasdaq CSD ieviesti vairāki uzlabojumi vietnē, pilnveidojot tās funkcionalitāti un padarot to ērtāku ieguldītājiem (piemēram, automātiskas pārguldīšanas risinājums, nodrošinot ieguldītājiem iespēju ērtāk un vienkāršāk veikt atkārtotu vēlamā termiņa krājobligāciju iegādi; krājobligāciju portfeļa un konta izraksta lejuplādes iespējas dažādos formātos; iespēja krājobligāciju portfeļa filtrā ērti atlasīt pārguldīšanas rezultātā iegādātās krājobligācijas; biežāk uzdoto jautājumu ērtāka meklēšana pēc atslēgas vārda u.c.). Ieguldītājiem vietnē ir nodrošināta arī iespēja novērtēt krājobligāciju pakalpojumu pēc tā izmantošanas un sniegt komentāru. Sekmējot iedzīvotāju pieprasījumu pēc krājobligācijām, nodrošināta publiska komunikācija dažādos informācijas kanālos, t.sk. masu medijos, drukātajā presē, vides reklāmās un sociālajos tīklos. Sadarbībā ar SIA "Latvijas Fakti" veikta Latvijas iedzīvotāju aptauja par uzkrājumu veidošanu, lai gūtu izpratni par turpmākajiem krājobligāciju pakalpojuma attīstības virzieniem, pieprasījumu pēc krājobligācijām veicinošiem faktoriem un piemērotākiem informācijas izplatīšanas kanāliem.</p>			
2. Vismaz reizi ceturksnī nodrošināts valsts parāda vērtspapīru piedāvājums plašākam investoru lokam.	2.1. Valsts parāda vērtspapīru izsoļu, kurās ir nodrošināts piedāvājums plašākam investoru lokam, minimālais skaits gadā ⁹ .	1	13
<p>Rādītājs ir izpildīts. Kopējās finansēšanas nepieciešamības segšanai izsolēs tiek regulāri piedāvāti papildu laidieni eiroobligācijām, kas sākotnēji emitētas starptautiskajos kapitāla tirgos. Kopš 2023. gada novembra emitēto eiroobligāciju nosacījumos minimālais vērtspapīru iegādes apjoms samazināts no 100 000 euro līdz 1000 euro, tādējādi nodrošinot ieguldīšanas iespējas plašākam investoru lokam. Latvijas kredītreitings atrodas augstajā "A" grupā un eiroobligāciju papildu laidieni izsolēs ir stabils pieprasījums pēc Latvijas vērtspapīriem, kas ļauj piesaistīt resursus ar labvēlīgiem nosacījumiem.</p>			
3. 2024.–2026. gadā veikta vismaz viena ilgtspējīgo, sociālo vai zaļo valsts vērtspapīru etalona apjoma (vismaz 500 milj. euro) emisija.	3.1. Ilgtspējīgo, sociālo vai zaļo valsts parāda vērtspapīru emisiju minimālais skaits 2024.–2026. gadā.	1	0 ¹⁰

Rādītājs tiks izpildīts 2026. gadā. Izpilde notiek atbilstoši Valsts kases darbības stratēģijai 2023.–2026. gadam, kas paredz, ka ilgtspējīgo obligāciju emisija tiek veikta līdz 2026. gada beigām, pamatojoties uz attiecīgā gada aizņemšanās stratēģiju ar nosacījumu, ka uz to brīdi ir pieejami attiecināmie valsts budžeta izdevumi. Aizņemšanās stratēģija 2026. gadam paredz ilgtspējīgo obligāciju emisiju, kurai 2025. gadā norisinājās sagatavošanās darbi sadarbībā ar bankām un starpministriju darba grupā ilgtspējīgo valsts vērtspapīru ietvara apstiprināšanai un tajā noteikto saistību izpildei iesaistītajām ministrijām – izstrādāts ilgtspējīgo valsts obligāciju ietvars, nodrošināta sadarbība ar neatkarīgu starptautisko vērtētāju (second party opinion provider) Sustainable Fitch vērtējuma par ietvara atbilstību labākajai tirgus praksei un starptautiskajos finanšu tirgus izmantotajiem standartiem saņemšanai.

2.9. 2026. gadā plānotie pasākumi

Latvija 2021. gada decembrī pirmā no Baltijas un Skandināvijas valstīm emitēja valsts ilgtspējīgas obligācijas, apliecinot apņemšanos sasniegt izvirzītos mērķus klimata pārmaiņu seku mazināšanai un klimatneitralitātes nodrošināšanai, kā arī sociālo mērķu sasniegšanā. Ņemot vērā ilgtspējīgo finanšu instrumentu attīstību, *Valsts kases darbības stratēģija 2023.–2026. gadam* paredz ieviest ilgtspējīgos, sociālos vai zaļos valsts parāda vērtspapīrus kā regulāru aizņemšanās instrumentu, iekļaujot to kopējā aizņemšanās stratēģijā (ciktāl tas iespējams pie atbilstošu valsts budžeta izdevumu apjoma). 2025. gadā aktualizēts Latvijas ilgtspējīgo valsts vērtspapīru ietvars, lai 2026. gadā nodrošinātu gatavību otrajai Latvijas ilgtspējīgo obligāciju emisijai.

Lai sekmētu *Valsts kases darbības stratēģijā 2023.–2026. gadam* noteiktos privātpersonu īpašumā esošā krājobligāciju apjoma vidēja termiņa mērķu sasniegšanu, Valsts kase turpinās pasākumus krājobligāciju pakalpojuma attīstībai un uzturēšanai, nodrošinot krājobligāciju publiskā piedāvājuma vadību atbilstoši kopējai aizņemšanās stratēģijai, ērtu un drošu krājobligāciju iegādes iespēju atbilstoši mūsdienīgām digitālo pakalpojumu sniegšanas prasībām, kā arī regulāri realizējot pasākumus pieprasījuma pēc krājobligācijām veicināšanai un popularizēšanai.

Vidējā termiņā Valsts kase turpinās valsts parāda un naudas līdzekļu vadības digitālo transformāciju, to optimizējot ar informācijas tehnoloģiju palīdzību un panākot vēl augstāku procesa digitālā brieduma līmeni laika, cilvēkresursu un informācijas tehnoloģiju resursu pilnvērtīgai, racionālākai un efektīvākai izmantošanai.

⁸ Novirze 2024. gadā pieļaujama, ja visas vērtspapīru piedāvājuma nodrošināšanā iesaistītās puses nav sasniegušas pilnu tehnisko gatavību laidieni uzskāšanai vai iestājas apstākļi, kuru dēļ piedāvājuma nodrošināšana ir apgrūtināta vai nav iespējama (piemēram, liela nenoteiktība un svārstīgums finanšu tirgū, ģeopolitiskās spriedzes palielināšanās u.tml.). Savukārt neizpilde attiecībā uz minimālo izsoļu skaitu 2025. un 2026. gadā ir pieļaujama, ja to ietekmē attiecīgā gada aizņemšanās stratēģija, nepietiekama investoru interese valsts vērtspapīru piedāvājuma izteikšanai vai citi apstākļi.

¹⁰ Neizpilde ir pieļaujama, ja nav pieejami uz ilgtspējīgiem, sociāliem vai zaļiem valsts vērtspapīriem attiecināmi valsts budžeta izdevumi, kā arī novirze +/- viens gads ir pieļaujama, ja to pamato attiecīgā gada aizņemšanās stratēģija ar nosacījumu, ka uz to brīdi ir pieejami attiecināmie valsts budžeta izdevumi.

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Nodrošināt valsts aizdevuma pretendentiem pieejamību finanšu resursiem (t.sk. ilgtermiņa) valsts aizdevuma veidā ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, sniegtot kvalitatīvu pakalpojumu, kā arī nodrošināt valsts galvojumu uzraudzības procesu, vienlaikus ierobežojot valsts aizdevuma un valsts galvojuma kredītrisku.

3.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences

Likuma par budžetu un finanšu vadību 36. pantā ir noteikts subjektu loks un mērķi, kam ir tiesības saņemt valsts aizdevumu, savukārt 37. panta tiesību normas regulē valsts galvojuma sniegšanu, tai skaitā nosaka, par kādām saistībām var tikt sniegts valsts galvojums. Valsts kasei ir jānodrošina finanšu resursu pieejamība ES līdzfinansētu un tautsaimnieciski nozīmīgu investīciju projektu īstenošanai ar finansiāli izdevīgiem nosacījumiem, tādējādi mazinot projektu neieviešanas vai iesaldēšanas riskus (piemēram, nepietiekama finanšu plūsma) un iedzīvotājiem sniegto pakalpojumu pieejamības un kvalitātes apdraudējumu.

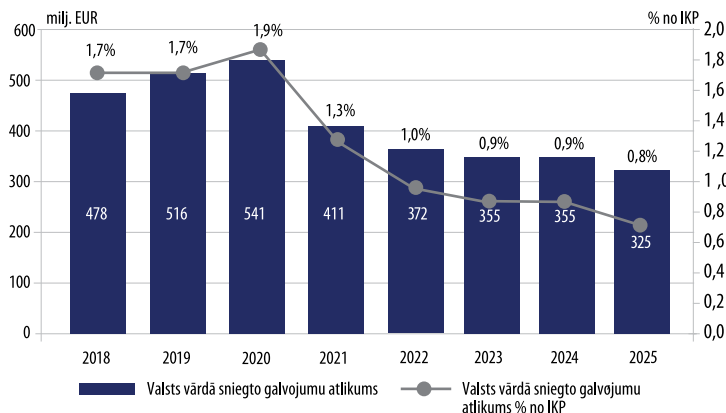
Valsts kase izsniedz un apkalpo valsts aizdevumus, t.sk. uzrauga saistību pienācīgu izpildi, atbilstoši Ministru kabineta 21.12.2021. noteikumiem Nr. 888 "Kārtība, kādā ministrijas un citas centrālās valsts iestādes iekļauj gadskārtējā valsts budžeta likumprojektā valsts aizdevumu pieprasījumus, un valsts aizdevumu izsniegšanas un apkalpošanas kārtība". Savukārt atbilstoši Ministru kabineta 08.07.2014. noteikumiem Nr. 391 "Kārtība, kādā gadskārtējā valsts budžeta likumprojektā iekļauj pieprasījumus valsts vārdā sniedzamajiem galvojumiem, un galvojumu sniegšanas un uzraudzības kārtība". Valsts kase piedalās valsts vārdā sniedzamo galvojumu sniegšanā, kā arī regulāri analizē un uzrauga valsts galvoto projektu realizētāju finansiālo stāvokli.

3.2. Valsts vārdā sniegtie galvojumi

Likums "Par valsts budžetu 2025. gadam un budžeta ietvaru 2025., 2026. un 2027. gadam" jaunus valsts vārdā sniedzamos galvojumus neparedzēja, taču noteica, ka saskaņā ar Lauksaimniecības un lauku attīstības likumu un Attīstības finanšu institūcijas likumu valsts 260,0 milj. euro apmērā atbild par AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" izsniegtajām garantijām. Kopējais valsts vārdā sniegto galvojumu apmērs 2025. gada beigās bija 520,6 milj. euro, ko veidoja izmaksātā, bet vēl neatmaksātā valsts vārdā sniegtā galvojuma daļa 325,4 milj. euro apmērā, un neizmaksātā, bet vēl pieejamā valsts vārdā sniegtā galvojuma daļa 195,2 milj. euro apmērā. Valsts vārdā sniegto galvojumu atlikums 2025. gada beigās bija 325,4 milj. euro jeb 0,8 % no IKP, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, ir samazinājies par 29,7 milj. euro.

12. attēls.

Valsts vārdā sniegto galvojumu atlikums uz 31.12.2024. (milj. EUR)

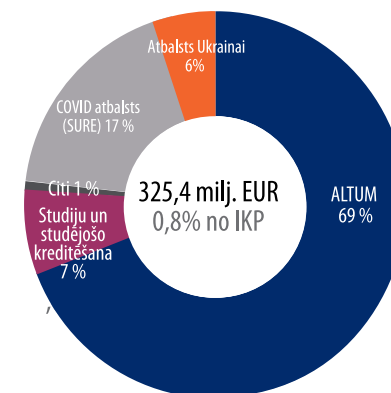


Valsts vārdā sniegto galvojumu portfeli veido galvojumi AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" par tās izsniegtajām garantijām kredītiestādēm par lauksaimnieku aizņēmumiem (pārgalvojumi), galvojums Eiropas Investīciju bankai par AS "Attīstības finanšu institūcijas Altum" izsniegtajiem aizdevumiem uzņēmumu konkurētspējas

uzlabošanas atbalsta programmas ietvaros (225,2 milj. euro), galvojumi studējošo un studiju kredīšanai (22,8 milj. euro), kā arī, pamatojoties uz Likumu par valsts apdraudējuma un tā seku novēršanas un pārvarēšanas pasākumiem sakarā ar Covid-19 izplatību, galvojums Eiropas Komisijai 57,1 milj. euro apmērā par Latvijas daļību SURE (ES atbalsta instruments bezdarba risku mazināšanai ārkārtas situācijā), un, pamatojoties uz Ukrainas civiliedzīvotāju atbalsta likumu, galvojumi Pasauls Bankai un Eiropas Komisijai Ukrainas atbalstam 18,1 milj. euro, un galvojumi citiem 2,2 milj. euro (LOK un Eiropas Investīciju bankas aizdevumi investīciju projektiem). Turpmāk paredzams, ka arvien lielāks īpatsvars valsts vārdā sniegto galvojumu portfeli būs mazo un vidējo uzņēmumu atbalstam un citu valsts atbalsta programmu īstenošanai.

13. attēls.

Valsts vārdā sniegto galvojumu portfelis sadalījumā pa galvojumu saņēmējiem uz 31.12.2025.



Neraugoties uz Krievijas visaptverošo iebrukumu Ukrainā, joprojām ārkārtīgi augstiem nenoteiktības apstākļiem un ģeopolitisko situāciju, šie faktori līdz šim nav radījuši būtisku ietekmi uz valsts vārdā sniegto galvojumu izpildi.

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā paveiktais

3.3. Valsts aizdevumi

Likums "Par valsts budžetu 2025. gadam un budžeta ietvaru 2025., 2026. un 2027. gadam" noteica valsts budžeta aizdevumu kopējo palielinājumu 334,5 milj. *euro* apmērā, t.sk. pašvaldību aizņēmumu kopējo palielinājumu 168,1 milj. *euro*. Savukārt kopējais valsts aizdevumu portfelis uz 31.12.2025., salīdzinot ar 2024. gadu, ir palielinājies par 30,0 milj. *euro*, sasniedzot 2 422,7 milj. *euro*.

Valsts aizdevumu portfeli turpina dominēt aizdevumi pašvaldībām un to struktūru kontrolētām un finansētām komercsabiedrībām 1 980,9 milj. *euro*, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, palielinājušies par 118,1 milj. *euro*.

2025. gada nogalē Valsts kase izstrādāja grozījumus Ministru kabineta 21.12.2021. noteikumos Nr. 888 "Kārtība, kādā ministrijas un citas centrālās valsts iestādes iekļauj gadskārtējā valsts budžeta likumprojektā valsts aizdevumu pieprasījumus, un valsts aizdevumu izsniegšanas un apkalpošanas kārtība", kas stājās spēkā 13.02.2026. un nosaka maksimālo valsts aizdevuma atmaksas termiņu līdz 50 gadiem no aizdevuma līguma noslēgšanas dienas, ja aizdevums paredzēts pašvaldības kapitālsabiedrībai zemu izmaksu īres māju būvniecībai, atjaunošanai, pārbūvei vai jaunuzceltu, atjaunotu vai pārbūvētu dzīvojamo īres māju iegādei.

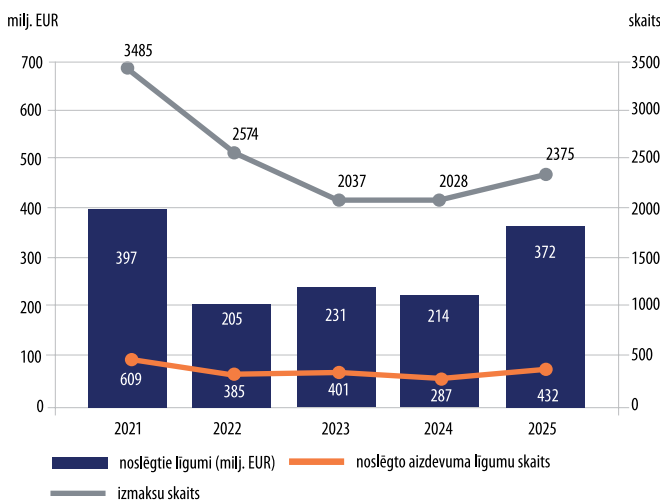
Lai papildinātu klimata pārmaiņu pārejas risku analīzes iespējas un novērtētu finansējuma apjomus videi draudzīgiem pasākumiem, Valsts kase ir uzsākusi informācijas sniegšanu Latvijas Bankas Kredītu reģistram arī par ilgtspējīgiem valsts aizdevumiem.

3.3.1. Valsts aizdevumi pašvaldībām un pašvaldību struktūru kontrolētām un finansētām komercsabiedrībām

2025. gadā noslēgti 433 valsts aizdevuma līgumi par kopējo summu 371,6 milj. *euro*, no kuriem 432 līgumi noslēgti ar pašvaldībām par 371,5 milj. *euro*.

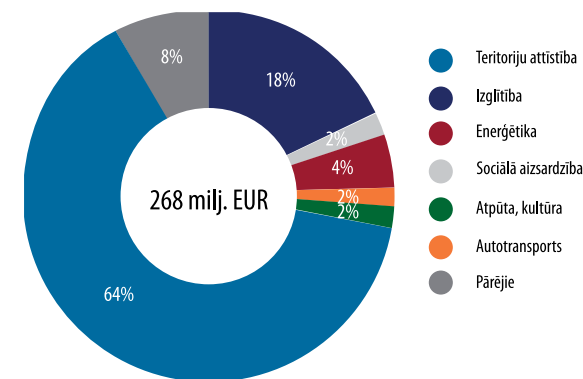
Lielākā daļa no 2025. gadā ar pašvaldībām noslēgto valsts aizdevumu līgumu ir paredzēti ilgtspējīgo projektu finansēšanai (88,4 % no līgumu valsts aizdevumu summas, 79,6 % no līgumu skaita).

14. attēls. Valsts aizdevumu dinamika pašvaldībām (2021.–2025. gads)



Valsts aizdevumi 268,9 milj. *euro* apmērā jeb 79,2 % no kopējā valsts aizdevuma apjoma izsniegti pašvaldību struktūrām, t.sk. 267,9 milj. *euro* – pašvaldībām.

15. attēls. Pašvaldībām 2024. gadā izsniegto valsts aizdevumu mērķi



3.3.2. Valsts aizdevumi valsts struktūrām

Valsts aizdevumi 65,9 milj. *euro* apmērā jeb 19,4 % no kopējā valsts aizdevuma apjoma izsniegti AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" valsts atbalsta programmu īstenošanai (mazie un vidējie uzņēmumi, lauksaimniecība, jaunuzņēmumi u.c.).

2025. gadā ar AS "Attīstības finanšu institūcija Altum" tika noslēgti četri jauni valsts aizdevuma līgumi 289 milj. *euro* apmērā, lai īstenotu jaunas valsts atbalsta programmas – daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes uzlabošanu un pāreju uz atjaunojamo energoresursu tehnoloģiju izmantošanu, zemas īres maksas mājokļu būvniecību, komersantu digitālās transformācijas veicināšanu, eksportējošo komersantu lielo investīciju projektu atbalstu.

3. Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā paveiktais

3.3.3. Valsts aizdevumi nefinanšu sabiedrībām¹¹

Valsts aizdevumi 4,9 milj. euro apmērā jeb 1,4 % no kopējā valsts aizdevuma apmēra izsniegti pašvaldību kapitālsabiedrībām ES līdzfinansēto projektu un investīciju projektu īstenošanai un kurināmā iegādei, lai nodrošinātu tautsaimnieciskas nozīmes pakalpojumu sniegšanu (siltumapgādes, ūdensapgādes un kanalizācijas projektu īstenošanai u.c.), un ostas pārvaldei ES līdzfinansēto projektu īstenošanai.

aizdevumus projektiem, kas vērsti uz klimata pārmaiņu negatīvās ietekmes mazināšanu, un arī 2026. gadā ilgtspējīgie valsts aizdevumi veidotu vismaz 5 % no visiem vispārējā kārtībā kārtējā gadā izsniegtajiem valsts aizdevumiem.

2026. gadā *eAizņēmumos* tiks realizēta unificēta apliecinājuma forma, kurā, iesniedzot valsts aizdevuma pieteikumu, norāda realizējamā projekta atbilstību ilgtspējas nosacījumiem.

3.4. Darbības rezultāta rezultativais rādītājs

4. tabula

Darbības rezultāta rezultativais rādītājs Valsts aizdevumu un galvojumu vadībā

Rezultāta	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2025. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Izsniegti ilgtspējīgi valsts aizdevumi.	1.1. Vidējā termiņā kopš ilgtspējīgo aizdevumu ieviešanas izsniegto ilgtspējīgo aizdevumu īpatsvars, sākot no 2025. gada, sasniedz vismaz 5% (% no visiem vispārējā kārtībā kārtējā gadā izsniegtajiem valsts aizdevumiem, neskaitot speciālo mērķu un programmu aizdevumus).	5	88

Rādītājs ir izpildīts. Sekots līdz normatīvā regulējuma attīstībai, kas skar ilgtspējas jautājumus, lai laicīgi identificētu iespējamās izmaiņas un tās savlaicīgi ieviestu, ja rastas tāda nepieciešamība. Izvērtēta ārvalstu pieredze ilgtspējīgu un zaļo aizdevumu izsniegšanā, to ieguvumi aizdevējiem, aizņēmējiem un sabiedrībai un to piemērojamība, lai veicinātu klientus realizēt projektus ilgtspējīgu mērķu sasniegšanai, izmantojot valsts aizdevumus. Uzsākta funkcionalitātes izstrāde, kuras ietvaros realizēt valsts aizdevumu saņēmējiem ilgtspējas apstiprināšanas formu *eAizņēmumos*, lai klientiem, iesniedzot aizņēmuma pieteikumu, būtu iespējams norādīt, vai ar aizdevuma finansējumu tiks realizēts ilgtspējīgs projekts, kā arī izstrādāts digitālais risinājums, lai ilgtspējīgos valsts aizdevumus atspoguļotu Valsts kases digitālajā panelī.

3.5. 2026. gadā plānotie pasākumi

Lai veicinātu ilgtspējīgu finanšu tirgus segmenta attīstību Latvijā un virzību uz klimata neitralitāti, panākot būtisku siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšanu un taisnīgu Eiropas zaļā kursa ieviešanu, vienlaikus turpinot ceļu uz klimata neitralitāti un valdības apstiprināto "Latvijas stratēģiju klimata neitralitātes sasniegšanai līdz 2050. gadam", Valsts kases darbības stratēģijā 2023.-2026. gadam izvirzīts mērķis – izsniegt ilgtspējīgus valsts

4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Organizēt un standartizēt sertifikācijas iestādes funkciju izpildi tā, lai nodrošinātu piešķirējinstiūciju un Latvijas Republikas normatīvajos aktos iekļauto prasību ievērošanu, savlaicīgu līdzekļu saņemšanu no piešķirējinstiūcijām un minimizētu risku neatbilstoši veikto izdevumu deklarēšanai.

4.1. Situācijas raksturojums un attīstības tendences

Valsts kase ir iesaistīta vairāku ārvalstu finanšu palīdzības finansēto programmu vadībā, nodrošinot:

- 1) ES fondu 2014.-2020. gada plānošanas perioda sertifikācijas iestādes funkcijas;
- 2) Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības finanšu instrumenta sertifikācijas iestādes funkcijas;
- 3) ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas perioda grāmatvedības iestādes funkcijas;
- 4) Šveices sadarbības programmas maksājuma iestādes funkcijas.

Realizējot šīs funkcijas, Valsts kase nodrošina saņemtā un izlietotā finansējuma uzskaiti, sagatavo un iesniedz finansējuma piešķirējinstiūcijai pārskatus par palīdzības ietvaros veiktajiem izdevumiem, kā arī citus ar finanšu vadību saistītos pienākumus. Atkarībā no palīdzības veida Valsts kase veic arī normatīvajos aktos paredzētās pārbaudes, analizē tās rīcībā esošo informāciju un iespējamo ietekmi uz deklarējamo izdevumu attiecināmību, nepieciešamības gadījumā koriģējot deklarējamus izdevumus. Funkciju izpildē Valsts kase cieši sadarbojas ar pārējām programmu vadībā iesaistītajām iestādēm, t.sk. vadošo iestādi, revīzijas iestādi, sadarbības iestādi un programmu apsaimniekotājiem.

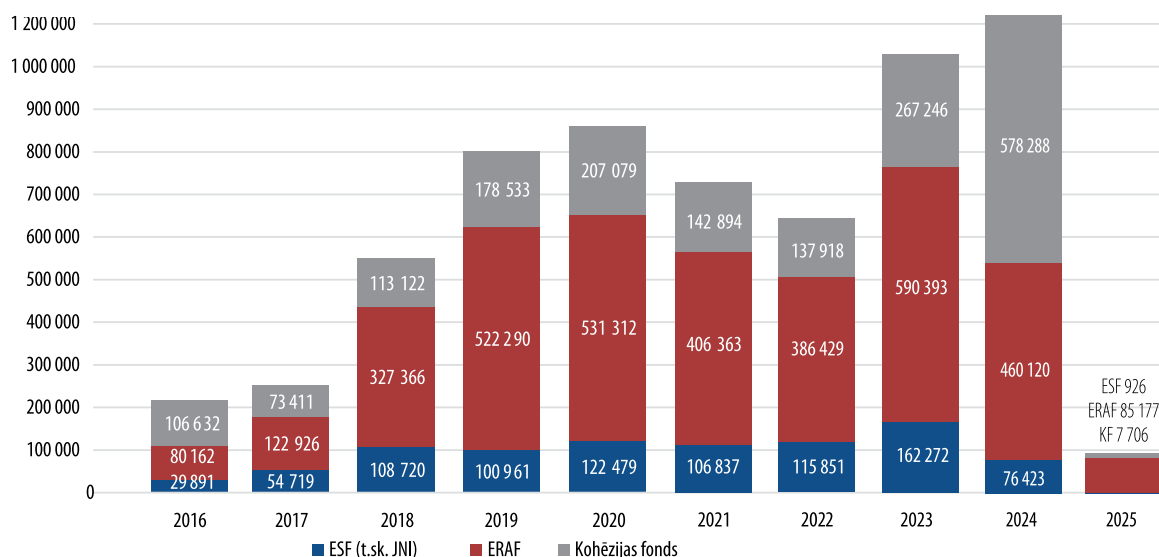
4.2. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2020. gada plānošanas periodā

Tā kā 2023. gads bija noslēdzošais, kurā finansējuma saņēmēji varēja veikt projekta izdevumus un daudziem projektiem tika pagarināti ieviešanas termiņi līdz maksimāli iespējamajam, lielākā daļa projektu atmaksu (izdevumu apstiprinājumi) tika veiktas un deklarētas Eiropas Komisijai 2024. gadā. Atbilstoši Eiropas Komisijas normatīvo

aktu grozījumiem ar programmas slēgšanu saistīto noslēguma dokumentācijas iesniegšanas termiņš tika pagarināts par vienu gadu, t.i., līdz 15.02.2026., sniedzot dalībvalstīm laiku atrisināt ar projektu īstenošanu saistītos problēmjautājumus un iespēju deklarēt izdevumus Eiropas Komisijai arī 2025. gadā, tādējādi mazinot risku zaudēt programmas piešķirumu. Līdz ar to 2025. gadā palika arī tādi projekti, kuriem bija jārisina izdevumu attiecināmības jautājumi, t.sk. ar Eiropas Komisijas dienestiem. Deklarēto izdevumu apjoms 2025. gadā, salīdzinot ar citiem gadiem, samazinājās. Tā kā no Eiropas Komisijas līdz ar 2024. gadā saņemtajām atmaksām tika saņemts viss programmas piešķirums, tad, iesniedzot plānošanas perioda pēdējos maksājuma pieteikumus, 2025. gadā maksājumi netika saņemti, taču ir nodrošināta izdevumu deklarēšana tādā apjomā, lai varētu dzēst programmas ietvaros saņemtos avansa maksājumus.

16. attēls.

Eiropas Komisijai deklarēto izdevumu (2016-2025) apjoms (tūkst. EUR)



4.3. Sertifikācijas iestādes funkcijas 2014.-2021. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam

Latvijai pieejamais finansējums bija 94,4 milj. *euro* (t.sk. 9,0 milj. *euro*, kurus administrēs Finanšu instrumentu birojs un *Innovation Norway*). Latvija īstenoja sešas programmas, kā arī Tehniskās palīdzības projektu un Divpusējās sadarbības fondu. Finanšu instrumentu birojam 2025. gadā iesniegti divi starpposma finanšu pārskati, pieprasot donorvalstīm un saņemot 125 tūkst. *euro*. Ņemot vērā, ka 30.04.2024. beidzās projektu izdevumu attiecināmības periods, noslēguma maksājumus, kas parasti ir apjomīgi, programmas apsaimniekotāji projektu ietvaros ir apstiprinājuši un deklarējuši donorvalstīm noslēguma finanšu pārskatos, kā rezultātā ar 2025. gadā iesniegtajiem noslēguma finanšu pārskatiem tika pieprasīts 29 841 tūkst. *euro*, kas, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem, ir palielinājies.

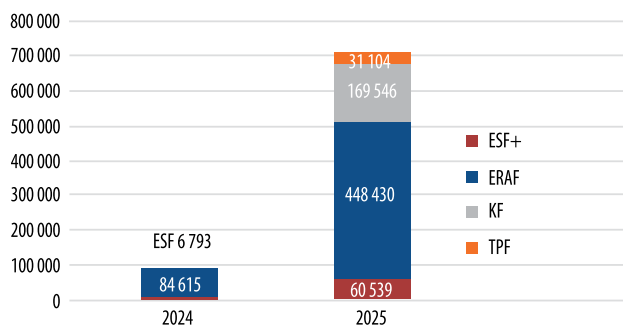
4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā paveiktais

4.4. Grāmatvedības iestādes funkcijas ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas periodā

ES fondu 2021.-2027. gada plānošanas perioda ietvaros plānotas ES fondu investīcijas 4,24 mljrd. *euro* apmērā. 2025. gadā, salīdzinot ar 2024. gadu, sākas aktīvāka projektu ieviešana, līdz ar to arī deklarējamo izdevumu apjoms būtiski pieaug. Tika deklarēti izdevumi visos programmas fondos, iesniedzot kopā 16 maksājuma pieteikumus, pieprasot 603 177 tūkst. *euro*, kas, ņemot vērā arī veiktos grozījumus darbības programmā, bija pietiekams apjoms N+3 nosacījuma izpildei. No Eiropas Komisijas 2025. gadā saņemti 562 364 tūkst. *euro*, pieprasītās un saņemtās summas starpība skaidrojama ar to, ka Eiropas Komisija no maksājuma pieteikumiem ietur 5 % rezervi līdz konta slēguma apstiprināšanai (grāmatvedības gada slēgšanai). Papildus jāņem vērā, ka daļa no 2025. gadā pieprasītajiem līdzekļiem tika saņemta 2026. gadā. Papildus grāmatvedības iestāde iesniedzot revīzijas iestādei un atzinumu saņemšanai sagatavoja kontu slēgumu projektus par 4. grāmatvedības gadu. Maksājuma pieteikumu un kontu slēguma sagatavošanai grāmatvedības iestāde iesaistījās nepieciešamo funkcionalitāšu Kohēzijas politikas vadības informācijas sistēmā izstrādē un pilnveidē (uzdevuma definēšana, testēšana u.c.).

17. attēls.

Eiropas Komisijai deklarēto izdevumu (2021-2027) apjoms (tūkst. EUR)



4.5. Maksājuma iestādes funkcijas Šveices sadarbības programmai

Līdz ar 30.06.2022. Saprāšanās memoranda starp ES un Šveices Konfederāciju par Šveices Konfederācijas ieguldījumu ekonomisko un sociālo atšķirību mazināšanā un sadarbībā migrācijas jomā ES noslēgšanu un letvarlīguma parakstīšanu 19.07.2023., Latvijai ieguldījuma otrajā periodā (2019.-2029. gads) ir pieejams finansējums 40 400 tūkst. Šveices franku (indikatīvi 42 420 tūkst. *euro*). 2025. gadā Valsts kase sniedza nepieciešamo atbalstu Finanšu ministrijai normatīvo aktu un vadlīniju izstrādē, kā arī izveidoja vadības un kontroles sistēmu programmas līdzekļu administrēšanai. 2025. gadā tika iesniegts pirmais finanšu pārskats par Tehnisko atbalsta projektu, par ko saņemta atmaksa 40 tūkst. *euro* apmērā, savukārt pārējo četru programmu finanšu pārskatu iesniegšana uzsāksies 2026. gadā.

4.6. Sertifikācijas iestādes funkcija 2021.-2028. gada Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam un Norvēģijas finanšu instrumentam

09.10.2025. parakstīts saprāšanās memorands ar Islandi, Lihtenšteinas Firsisti un Norvēģijas karalisti par Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta īstenošanu un ar Norvēģijas karalisti par Norvēģijas finanšu instrumenta īstenošanu 2021.-2028. gadā, kurā paredzēts, ka Valsts kase jaunajā plānošanas periodā nodrošinās šo abu instrumentu sertifikācijas iestādes funkcijas. Papildus, salīdzinājumā ar iepriekšējo periodu, sertifikācijas iestāde nodrošinās arī ziņošanu donorvalstīm par konstatētajām neatbilstībām. Ar saprāšanās memorandu parakstīšanu Latvijai ir pieejami 91,4 milj. *euro*. No šiem līdzekļiem paredzēts finansēt trīs programmas, nacionālā līmeņa Divpusējo sadarbības fondu, kā arī Tehnisko palīdzību (finansējums uzdevumu izpildei Finanšu ministrijai kā vadošajai iestādei un revīzijas iestādei un Valsts kasei kā sertifikācijas iestādei). Investīcijas projektiem ir atbalstāmas un ieviešamas līdz 30.04.2031., savukārt izdevumi programmu administrēšanas pabeigšanai un nacionālā līmeņa Divpusējā sadarbības fonda izdevumi ir attiecināmi vēl gadu.

2025. gada otrajā pusē tika uzsākta arī finanšu instrumentu ieviešanu reglamentējošo normatīvo aktu izstrāde. Valsts kase sniedza nepieciešamo atbalstu Finanšu ministrijai minētās dokumentācijas sagatavošanā.

4. ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā paveiktais

4.7. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

5. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji ES fondu un ārvalstu finanšu palīdzības sertifikācijas iestādes funkciju realizācijā

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2025. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Ārējo auditoru pozitīvs novērtējums ¹² par Eiropas Savienības fondu grāmatvedības iestādes funkciju.	1.1. Ārējo auditoru novērtējums par Eiropas Savienības fondu grāmatvedības iestādes funkciju nav zemāks par "2".	2	1
<i>Rādītājs ir izpildīts (pārsniegts). Ārējo auditoru novērtējums (Revīzijas iestādes) par ES fondu un EEZ/Norvēģijas finanšu instrumentu sertifikācijas iestādes vadības un kontroles sistēmu ir "1" (darbojas labi, trūkumi nav konstatēti vai ir konstatēti maznozīmīgi trūkumi), kas pārsniedz plānoto rādītāja vērtību. Izveidotā grāmatvedības iestādes vadības un kontroles sistēma maksājumu pieteikumu un kontu slēgumu sagatavošanai atbilst normatīvo aktu prasībām, nodrošinot, ka tiek ņemta vērā visa izdevumu deklarēšanai nepieciešamā informācija.</i>			
2. Ārējo auditoru pozitīvs novērtējums ¹³ par Šveices palīdzības maksājumu iestādes vadības un kontroles sistēmu.	2.1. Ārējo auditoru novērtējums par Šveices palīdzības maksājumu iestādes vadības un kontroles sistēmu nav zemāks par "2".	2	2
<i>Rādītājs ir izpildīts. Revīzijas iestāde maksājuma iestādes vadības un kontroles sistēmā nav konstatējusi trūkumus un izteikusi ieteikumus. Atbilstoši revīzijas iestādes skaidrojumam vērtējums ir "2", jo audita apjomā netika vērtēta izveidotās vadības un kontroles sistēmas darbības efektivitāte.</i>			

4.8. 2026. gadā plānotie pasākumi

2026. gadā kopīgi ar vadošo iestādi un sadarbības iestādi Valsts kase turpinās Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmas pārskatu sagatavošanai nepieciešamās funkcionalitātes pilnveidi. Attiecībā uz Šveices sadarbības programmas maksājumu iestādes funkciju tiks izvērtēta iespēja vienkāršot programmas apsaimniekotāju iesniedzamās informācijas sagatavošanu, kā arī pilnveidots process, ņemot vērā pieredzi pirmo programmu pārskatu sagatavošanā.

Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instrumenta 2021.–2028. gada perioda ietvaros tiks turpināta normatīvo aktu, vadlīniju izstrāde un Valsts kases kā finanšu instrumentu sertifikācijas iestādes vadības un kontroles sistēmas izveide (t.sk. ziņošanai par konstatētajām neatbilstībām), ietverot dažādu risinājumu izvērtēšanu un pielāgošanu.

¹² Novērtējuma kategorijas atbilstoši ES fondu vadību reglamentējošiem normatīvajiem aktiem ("1" – darbojas labi, trūkumi nav konstatēti vai ir konstatēti maznozīmīgi trūkumi; "2" – darbojas, bet ir nepieciešami atsevišķi pilnveidojumi; "3" – darbojas daļēji, ir nepieciešami būtiski pilnveidojumi; "4" – nedarbojas, konstatēti būtiski trūkumi).

¹³ Novērtējuma kategorijas atbilstoši ES fondu vadību reglamentējošiem normatīvajiem aktiem ("1" – darbojas labi, trūkumi nav konstatēti vai ir konstatēti maznozīmīgi trūkumi; "2" – darbojas, bet ir nepieciešami atsevišķi pilnveidojumi; "3" – darbojas daļēji, ir nepieciešami būtiski pilnveidojumi; "4" – nedarbojas, konstatēti būtiski trūkumi).

5. Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Atbilstoši ES dalībvalstu labākajai praksei un Ministru kabineta lēmumam vidējā termiņā centralizēt grāmatvedības funkcijas izpildi, sniedzot standartizētu grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības sistēmas pakalpojumus valsts budžeta iestādēm un budžeta nefinansētām iestādēm, izmantojot vienotu risinājumu, tādējādi nodrošinot efektīvu un racionālu resursu izmantošanu un ticamus, kvalitatīvus un atkalizmantojamus datus.

5.1. Pakalpojuma sniegšana un attīstības tendences

Atbilstoši virzībai uz mazu un efektīvu valsts pārvaldi, t.sk. centralizējot atbalsta funkcijas, Valsts kase turpina sniegt un attīstīt grāmatvedības uzskaites pakalpojumu virknei valsts budžeta iestāžu, nodrošinot tām vienādotu darījumu uzskaiti, finanšu pārskatu sagatavošanu atbilstoši vienotiem pamatprincipiem, kā arī uztur informācijas sistēmu grāmatvedības un personāla datu uzskaitē un operatīvai informācijas apmaiņai.

Pakalpojuma ilgtermiņa attīstības mērķis ir atbilstoši ES dalībvalstu labākajai praksei un Ministru kabinetā apstiprinātajam konceptuālajam ziņojumam "Par vienotā pakalpojuma centra izveidi valsts pārvaldē" izveidots un sniegts standartizēts grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības sistēmas pakalpojums valsts budžeta iestādēm un budžeta nefinansētām iestādēm, izmantojot vienotu resursu vadības sistēmu, tādējādi nodrošinot efektīvu un racionālu resursu izmantošanu un ticamus, kvalitatīvus un atkalizmantojamus datus.

Valsts kase īsteno ES Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna investīcijas 2.1.2.1.i. projektu "Valsts pārvaldes vienota valsts finanšu resursu plānošana un pārvaldības grāmatvedības pakalpojumu nodrošinājums, vienotās resursu vadības ieviešana". Projekta mērķis ir izveidot vienotu platformu grāmatvedības un personāla lietvedības, budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā, koplietošanas pakalpojumu nodrošināšanai, kas ilgtermiņā sniegs iespēju gan būtiski uzlabot datu tālāku izmantošanu, gan virzīties uz administratīvo funkciju efektivitāti. Projekta ietvaros tiek nodrošināts:

- 1) līdz 2026. gada 1. ceturksnim izveidota vienota, centralizēta valsts pārvaldes platforma grāmatvedības un personāla lietvedības, budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā;
- 2) pilnveidoti normatīvie akti un procesu apraksti standartizācijas nodrošināšanai un pakalpojumu sniegšanai;
- 3) resoru (valsts budžeta iestādes un budžeta nefinansētas iestādes) pakāpeniska pārņemšana centralizētajā platformā.

Atveseļošanas un noturības mehānisma fonda ieguldījumi vērsti uz valsts pārvaldes funkciju digitālo transformāciju, lai attīstītu nepieciešamos risinājumus, spējas un prasmes, kā arī uzlabotu efektivitāti, digitālos procesus un datu pārvaldību. 07.12.2023. Saema galīgajā lasījumā pieņēma Grozījumus likumā par budžeta un finanšu vadību:

- 1) nosakot, ka valsts budžeta iestādes un no budžeta nefinansētas iestādes grāmatvedības uzskaiti kārtos Valsts kasē Ministru kabineta noteiktajā kārtībā;
- 2) piešķirot deleģējumu Valsts kasei sniegt pakalpojumu valsts pārvaldes ietvaros;
- 3) pilnvarojot Ministru kabinetu izdot noteikumus, kas nosaka Valsts kases sniegtos pakalpojumus un pakalpojumu sniegšanas kārtību un kārtību, kādā valsts budžeta iestādes un budžeta nefinansētas iestādes pievienojas pakalpojuma saņemšanai valsts pārvaldes vienotajā pakalpojuma centrā.

No 2026. gada janvāra Valsts kase uzsāka sniegt pakalpojumu vienotā risinājumā vēl 78 un kopā nodrošinot to jau 109 iestādēm. Projekta ietvaros:

- 1) sadarbībā ar resoriem un to iestādēm (Veselības ministrija, Zemkopības ministrija, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija, Klimata un enerģētikas ministrija un Ekonomikas ministrija) izstrādāti standartizēti procesi, normatīvie akti pakalpojumu sniegšanai un resori no 2025. gada ir pārņēmti centralizētajā platformā;
- 2) iestāžu pārņemšanā tika palielināts sadarbības partneru tvērums, lai esošā projekta finansējuma ietvarā sasniegtu ievērojami ambiciozākus mērķus;
- 3) budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā realizēts centralizēts risinājums – iestāžu līmeņa plānošanas funkcionalitāte, nodrošinot valsts pārvaldes iestādēm sakārtotu un lietotāju vajadzībām pielāgotu finanšu vadības procesu;
- 4) izstrādātas un apstiprinātas struktūras izmaiņas no 2025. gada, tai skaitā ar Valsts kanceleju saskaņots jauno amata vietu skaits, klasifikācija un amata apraksti.

Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma centralizācijas stratēģiskā vīzija attiecas uz aptuveni 170 valsts tiešās pārvaldes iestādēm – ministrijām, to padotības iestādēm un neatkarīgajām iestādēm un līdz 2026. gada beigām grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas pakalpojuma ietvaros plānots apkalpot 80 % valsts pārvaldē strādājošo.

Kopš 2025. gada Valsts kase sniedz pakalpojumu vienotā grāmatvedības un personāla lietvedības risinājumā Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijai, Ekonomikas ministrijai, Klimata un enerģētikas ministrijai, Veselības ministrijai un Zemkopības ministrijai resoriem, savukārt no 2026. gada – Tieslietu ministrijai, Kultūras ministrijai (izņemot Kultūrkapitāla fondu), Finanšu ministrijai un Izglītības un zinātnes ministrijai resoriem, kā arī Valsts administrācijas skolai, Valsts kancelejai, Sabiedrisko elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei, Nacionālajai elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei, Datu valsts inspekcijai un Tieslietu akadēmijai.

Pārskata periodā sasniegti pirmie rezultāti vienotu informācijas tehnoloģiju risinājumu ieviešanā un vienotā pakalpojuma centra izveidē Valsts kasē, īstenojot konceptuālajā ziņojumā atbalstīto pieeju valsts pārvaldes atbalsta funkciju centralizācijai. 2025. gadā turpinājās vienotu risinājumu attīstīšana, pilnveidojot standartizētos procesus un attīstot informācijas sistēmu funkcionalitāti, lai nodrošinātu dažādu resoru specifisko darījumu uzskaiti. Vienlaikus tika izstrādāts biznesa inteliģences (BI) risinājums finanšu grāmatvedības pārskatu nodrošināšanai un izstrādāts Budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājums, nodrošinot iestāžu līmeņa plānošanas funkcionalitāti.

Detalizēta informācija par procesa norisi iekļauta Ministru kabinetā izskatītajos informatīvajos ziņojumos "Par valsts pārvaldes Vienotā pakalpojuma centra izveides progresu laika periodā no 2024. gada 1. decembra līdz 2025. gada 31. maijam" un "Par valsts pārvaldes Vienotā pakalpojuma centra izveides progresu laika periodā no 2025. gada 1. jūnija līdz 2025. gada 30. novembrim".

5. Grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā paveiktais

5.2. Darbības rezultāta rezultatīvais rādītājs

6. tabula

Darbības rezultāta rezultatīvais rādītājs
grāmatvedības uzskaites pakalpojuma sniegšanā

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2025. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Īstenota iestāžu pārņemšana saskaņā ar Ministru kabineta apstiprināto plānu.	1.1. Iestāžu skaits, kuras saņem vienotus un standartizētus pakalpojumus centralizētajā platformā.	42	109

Rādītājs ir izpildīts. Veiktas aktivitātes, lai no 2026. gada nodrošinātu centralizēto pakalpojumu sniegšanu šajā pārskatā minētajām iestādēm un to pārņemšanu vienotā pakalpojumu centra ietvaros. Veikta uzskaites nodrošināšanai nepieciešamo grāmatvežu pārņemšana, iestāžu specifisko procesu identificēšana un izpēte, iestāžu pāreja uz standartizētu finanšu grāmatvedības un personāla lietvedības procesu lietošanu sadarbībai ar vienoto pakalpojumu centru un centralizētā risinājumā Horiozn.

5.3. 2026. gadā plānotie pasākumi

Valsts kase turpinās organizēt efektīvu vidi gan lietotāju pārvaldībā, gan pakalpojumu informācijas apmaiņā un sniegšanā klientam. No 2027. gada janvāra vienotajam pakalpojumu centram pievienosies Ārlietu ministrijas, Iekšlietu ministrijas un Labklājības ministrijas un to padotības iestāžu grāmatveži.

2026. gadā turpināsies apjomīgi darbi vienotu risinājumu attīstībā, kas ietver standartizēto procesu pilnveidošanu, grāmatvedības uzskaites un personāla lietvedības informācijas sistēmas projektējuma papildināšanu atbilstoši jauno resoru specifisko darījumu uzskaitē, sistēmas konfigurāciju izveidi un papildināšanu, biznesa inteligēnces (BI) risinājuma izveidi finanšu grāmatvedības pārskatu nodrošināšanai.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Darbības virziena mērķis

Veidot mūsdienīgu valsts pārvaldes iestādi ar profesionāliem, inovatīviem, uz pašattīstību un sadarbību vērstiem darbiniekiem atbalstošā darba vidē Valsts kases stratēģisko mērķu sasniegšanai.

6.1. Valsts kases finansējums un tā izlietojums

Valsts kases budžetā resursus izdevumu segšanai 2025. gadā veidoja dotācija no vispārējiem ieņēmumiem.

Valsts kase 2025. gadā (Finanšu ministrijas resora ietvaros) īstenoja šādas pamatbudžeta programmas un apakšprogrammas:

- 1) 31.00.00 programmu "Budžeta izpilde un valsts parāda vadība":
 - 31.01.00 apakšprogrammu "Budžeta izpilde";
 - 31.02.00 apakšprogrammu "Valsts parāda vadība";
- 2) 41.03.00 apakšprogrammu "Iemaksas starptautiskajās organizācijās";
- 3) 62.11.00 apakšprogrammu "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projekti (2021–2027)";
- 4) 70.50.00 apakšprogrammu "Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)";
- 5) 71.05.00 apakšprogrammu "Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumenta un Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta apgūšanai (2018–2025)";
- 6) 72.05.00 apakšprogrammu "Tehniskā palīdzība Latvijas un Šveices sadarbības programmas apgūšanai. Latvijas–Šveices sadarbības programmas Tehniskā palīdzība 2023.–2029. gadam";
- 7) 74.06.00 apakšprogrammu "Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) projekti un pasākumi 2021.–2026. gadam".

Apakšprogrammas "Budžeta izpilde" mērķis ir nodrošināt efektīvu un saimniecisku valsts budžeta izpildi un Valsts kases sniegto pakalpojumu atbilstību Ministru kabineta lēmumiem un labākajai finanšu vadības praksei.

Apakšprogrammas "Valsts parāda vadība" mērķis ir savlaicīgi nodrošināt finanšu resursu pieejamību finansēšanas nepieciešamības segšanai ar iespējami zemākām valsts parāda apkalpošanas izmaksām, ierobežojot finanšu riskus un vienlaikus sekmējot iekšējā finanšu tirgus attīstību.

Apakšprogrammas "Iemaksas starptautiskajās organizācijās" mērķis ir nodrošināt ar Latvijas Republikas dalību starptautiskajās finanšu institūcijās saistīto finanšu saistību izpildi, savlaicīgi un pilnā apmērā veicot ikgadējos dalības maksājumus starptautiskajās finanšu organizācijās, kā arī veicot maksājumus to starptautisko finanšu institūciju kapitālā un/ vai rezervēs, kur Latvijas Republika ir kapitāldaļu turētāja, nodrošināt uzņemto saistību izpildi, t.sk. Latvijas dalību Starptautiskā Valūtas fonda finansēšanas mehānismā "Finanšu darījumu plāns".

Apakšprogrammas "Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projekti (2021–2027)" mērķis ir nodrošināt grāmatvedības funkciju ERAF projektā "Atbalsts tehnoloģiju pārneses sistēmas pilnveidošanai".

Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)" mērķis ir nodrošināt ES fondu 2014–2020 plānošanas perioda slēgšanu un ES fondu 2021–2027 plānošanas perioda grāmatvedības iestādes funkciju izpildi. Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instrumentu apgūšanai (2018–2025)" mērķis ir nodrošināt EEZ un Norvēģijas finanšu instrumentu sertifikācijas iestādes funkciju izpildi.

Apakšprogrammas "Tehniskā palīdzība Latvijas un Šveices sadarbības programmas apgūšanai 2023.–2029. gadam" mērķis ir nodrošināt Šveices sadarbības programmas maksājuma iestādes funkciju izpildi atbilstoši Šveices (donorvalsts) sadarbības programmas regulējumam.

Apakšprogrammas "Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) projekti un pasākumi 2021.–2026. gadam" mērķis ir izveidot centralizētu platformu grāmatvedības, personāla lietvedības, budžeta plānošanas un finanšu vadības jomā valsts tiešās pārvaldes iestādēm, lai veicinātu efektivitāti, digitālo transformāciju un valsts līdzekļu optimizāciju.

2025. gadā Valsts kase neveica pētniecības darbus, attīstības darbi īstenoti iepriekšminēto projektu ietvaros.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

7. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
(kopsavilkums pa visām (Finanšu ministrijas resora)
programmām, EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	388 983 293	558 630 771	524 238 782
1.1.	Transferti	0	284 979	284 979
1.2.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	388 983 293	558 345 792	523 953 803
1.3.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.4.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	364 099 366	530 709 148	496 376 375
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	362 578 908	528 957 198	494 710 400
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	16 009 845	24 175 364	23 114 860
2.1.2.	Procentu izdevumi	346 020 055	503 813 686	470 664 501
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	186 999	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	362 009	118 728	118 727
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	849 420	812 312
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	1 520 458	1 751 950	1 665 975
3.	Finansiālā bilance	24 883 927	27 921 623	27 862 407
4.	Finansēšana	-24 883 927	-27 921 623	-27 862 407
4.1.	Akcijas un cita līdzdalība komersantu pašu kapitālā	-24 883 927	-27 921 623	-27 798 205
4.2.	Maksas pakalpojumu un citu pašu ieņēmumu naudas līdzekļu atlikumu izmaiņas palielinājums (-) vai samazinājums (+)	0	0	-64 202 ¹⁴

¹⁴Naudas līdzekļu atlikums 2026. gada sākumā pārskaitīts valsts budžeta ieņēmumos.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

8. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta programmai
“Budžeta izpilde un valsts parāda vadība” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	360 912 127	525 335 461	491 212 482
1.1.	Transferti	0	256 805	256 805
1.2.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	360 912 127	525 078 656	490 955 677
1.3.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.4.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	360 912 127	525 335 461	491 148 280
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	359 909 967	524 451 190	490 281 485
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	13 885 292	20 631 454	19 610 934
2.1.2.	Procentu izdevumi	346 020 055	503 813 686	470 664 501
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	4 620	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	6 050	6 050
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	1 002 160	884 271	866 795
3.	Finansiālā bilance	0	0	0
4.	Finansēšana	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

9. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai "Budžeta izpilde" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	12 286 697	18 251 568	18 029 668
1.1.	Transferti	0	256 805	256 805
1.2.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	12 286 697	17 994 763	17 772 863
1.3.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.4.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.5.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	12 286 697	18 251 568	17 965 467
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	11 284 537	17 367 297	17 098 672
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	11 279 917	17 361 247	17 092 622
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	4 620	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	6 050	6 050
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	1 002 160	884 271	866 795
3.	Finansiālā bilance	0	0	0
4.	Finansēšana	0	0	0
4.1.	Maksas pakalpojumu un citu pašu ieņēmumu naudas līdzekļu atlikumu izmaiņas palielinājums (-) vai samazinājums (+)	0	0	0

6. lēstādes pārvaldībā paveiktais

10. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai "Valsts parāda vadība" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	348 625 430	507 083 893	473 182 814
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	348 625 430	507 083 893	473 182 814
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	348 625 430	507 083 893	473 182 813
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	348 625 430	507 083 893	473 182 813
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	2 605 375	3 270 207	2 518 312
2.1.2.	Procentu izdevumi	346 020 055	503 813 686	470 664 501
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

11. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Iemaksas starptautiskajās organizācijās" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	25 245 936	28 040 351	27 916 933
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	25 245 936	28 040 351	27 916 933
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	362 009	118 728	118 727
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	362 009	118 728	118 727
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	0	0
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	362 009	118 728	118 727
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0
3.	Finansiālā bilance	24 883 927	27 921 623	27 798 206
4.	Finansēšana	-24 883 927	- 27 921 623	- 27 798 206
4.1.	Akcijas un cita līdzdalība komersantu pašu kapitālā	-24 883 927	- 27 921 623	- 27 798 205

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

12. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projekti (2021-2027)”
(EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	0	28 174	28 174
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	0	28 174	28 174
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	0	28 174	28 173
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	0	28 174	28 173
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	0	28 174	28 173
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

13. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai
(2021–2027)" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	224 393	228 657	228 657
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	224 393	228 657	228 657
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	224 393	228 657	228 656
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	224 393	228 657	228 656
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	224 393	228 657	228 656
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

14. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Tehniskā palīdzība Eiropas Ekonomikas zonas
un Norvēģijas finanšu instrumentu apgūšanai" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	33 689	25 071	25 071
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	33 689	25 071	25 071
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	33 689	25 071	25 071
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	33 689	25 071	25 071
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	33 689	25 071	25 071
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

15. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
"Tehniskā palīdzība Latvijas un Šveices sadarbības programmas
apgūšanai 2023.-2029. gadam" (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	4 686	8 354	7 681
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	4 686	8 354	7 681
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	4 686	8 354	7 681
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	4 686	8 354	7 681
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	4 686	8 354	7 681
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	0	0
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	0	0	0

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

16. tabula
Valsts pamatbudžeta finansējums un tā izlietojums
pamatbudžeta apakšprogrammai
“Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) projekti un pasākumi
2021.-2026. gadam” (EUR)

Nr. p.k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā	
			apstiprināts likumā ar izmaiņām	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	2 380 083	4 964 703	4 819 784
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	2 380 083	4 964 703	4 819 784
1.2.	Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	0	0	0
1.3.	Ārvalstu finanšu palīdzība	0	0	0
1.4.	Ziedojumi un dāvinājumi	0	0	0
2.	Izdevumi (kopā)	2 380 083	4 964 703	4 819 784
2.1.	Uzturēšanas izdevumi (kopā)	1 861 785	4 097 024	4 020 604
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	1 861 785	3 253 654	3 214 342
2.1.2.	Procentu izdevumi	0	0	0
2.1.3.	Subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	0	0	0
2.1.4.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	0	0	0
2.1.5.	Uzturēšanas izdevumu transferti	0	843 370	806 262
2.2.	Izdevumi kapitālieguldījumiem	518 298	867 679	799 180

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Finansējums ieguldīts fiziskās un digitālās infrastruktūras ilgtspējīgā uzturēšanā, nodrošinot sistēmu nepārtrauktu darbību un nepieciešamo licencēšanu, kas būtiski sekmē Valsts kases darbības virzienu stratēģisko mērķu īstenošanu un rezultatīvo rādītāju sasniegšanu. Daļa finansējuma novirzīta Valsts kases funkciju izpildei nepieciešamā personāla nodrošināšanai.

Valsts kase aktīvi īstenoja virkni attīstības iniciatīvu, piemēram, vienotās autentifikācijas/autorizācijas sistēmas ieviešana, saņēmēja konta (IBAN) un vārda atbilstības pārbaudes nodrošināšana, pakāpeniski palielināta maksimālā izejošā zibmaksājuma maksājuma rīkojuma summa no 10 000 uz 15 000 *euro*, īstenota *Superset* risinājuma izmantošana pārskatu sagatavošanai.

Veiktas aktivitātes, lai no 2026. gada uzsāktu un nodrošinātu centralizētu personālietvedības uzskaites funkcijas platformu un centralizētu grāmatvedības pakalpojumu sniegšanu Izglītības un zinātnes ministrijai, Kultūras ministrijai, Tieslietu ministrijai, Finanšu ministrijai un to padotības iestādēm, kā arī Valsts kancelejai, Valsts administrācijas skolai, Nacionālajai elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei, Sabiedrisko elektronisko plašsaziņas līdzekļu padomei, Datu valsts inspekcijai, Tieslietu akadēmijai.

Nodrošināta vienotā pakalpojuma centra infrastruktūras attīstīšana un budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājuma funkcionalitāšu īstenošana Atveseļošanas un noturības mehānisma projekta ietvaros.

Veikti aizņemšanās pasākumi, nodrošinot resursus valsts budžeta deficīta finansēšanai un valsts aizdevumu nodrošināšanai, kā arī valsts parāda saistību izpildei, īstenoti investoru komunikācijas pasākumi, kā arī saņēmēju kredītreitinga un tā nākotnes novērtējuma apstiprinājumi esošajā līmenī.

Atbilstoši plānam veikti kārtējie maksājumi ES budžetā, t.sk. veiktas iemaksas 420 tūkst. *euro* apmērā Starptautiskajā Attīstības asociācijā, 701,6 tūkst. *euro* Eiropas Padomes Attīstības bankas kapitāla palielināšanai, 26,67 milj. *euro* apmērā Starptautiskā Valūtas fonda finansēšanas mehānisma "Finanšu darījumu plāns" ietvaros.

Ārvalstu ieguldījumu īstenojamajās programmās Valsts kase nodrošina maksājumu un sertifikācijas iestādes funkcijas (izlietojumu sk. attiecīgajās šī pārskata tabulās, detalizētu informāciju par paveikto – 4. nodaļā).

Valsts kase īstenojusi horizontālo prioritāro pasākumu "Vienotā pakalpojuma centra izveide" 2,65 milj. *euro* apmērā. Apgūts finansējums prioritārajam pasākumam "Nomas maksas pārrēķins" saskaņā ar Ministru kabineta 20.02.2018. noteikumos Nr. 97 "Publiskas personas mantas iznomāšanas noteikumi" noteikto 69 tūkst. *euro* apmērā, kā arī apgūts horizontālā prioritārā pasākuma "Valsts tiesās pārvaldes iestādēs nodarbināto ierēdņu un darbinieku atalgojuma palielināšana" finansējums 847 *euro* apmērā līdzvērtīga un normatīvajiem aktiem atbilstoša atalgojuma nodarbinātajiem noteikšanai, t.sk. mēnešalgu zemāko sliekšņu sasniegšanai.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Valsts iepirkumi

Valsts kase iepirkumus veic saskaņā ar Publisko iepirkumu likumu, piemērojot atklātus konkursus, sarunu procedūras, kā arī iepirkumus saskaņā ar likuma 9. un 10. pantu. Iepirkumu veikšanai pārvaldnieks ar rīkojumu izveido iepirkuma komisiju, kuras locekļi ir kompetenti attiecīgajā iepirkuma jomā. Iepirkumu līgumu uzskaitē un to izpildes uzraudzība tiek nodrošināta Centralizētajā resursu vadības sistēmā *VPC Horizon*. 2025. gadā Valsts kase veica sešus iepirkumus (izņemot tos, kuru summa nepārsniedza 10 000 euro, kā arī iepirkumus, kas tika veikti, izmantojot Elektronisko iepirkumu sistēmas apakšsistēmu "e-pasūtījumi"). Šo iepirkumu rezultātā noslēgti līgumi par kopējo summu 1 571 262 euro (bez PVN). Iepirkumu procesa pārvaldība Valsts kasē notiek, izmantojot *Redmine* rīku, tādējādi nodrošinot efektīvāku iepirkumu uzskaiti un savlaicīgu procedūru organizēšanu. BI atskaite par iepirkumu plānā iekļauto aktuālo iepirkumu procesu [auj *Redmine* vienkopus skatīt informāciju par iepirkumu norisi (posmu, kurā tie atrodas), t.sk. gan par pieteiktajām iepirkumu iniciatīvām, gan noslēgtajiem iepirkumiem.

6.2. Darba vide

Valsts kases nodarbinātie 2025. gadā turpināja strādāt hibrīdmodelī (klātienē un attālināti), nodrošinot Valsts kases funkciju izpildi un pakalpojumu nepārtrauktību un iespējot 2025. gadā esošajā infrastruktūrā un darba vides modeli integrēt no grāmatvedības centralizācijas pirmās kārtas resoriem (Ekonomikas ministrijas, Veselības ministrijas, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas, Zemkopības ministrijas un Klimata un enerģētikas ministrijas) pārņemto grāmatvedības personālu. 2024. gada nogalē un 2025. gada sākumā Valsts kase labiekārtoja un palielināja darba vietu skaitu jau iepriekš lietošanā esošajās telpās, tādējādi efektīvizējot darba vides izmaksas uz vienu darbinieku un sekmējot digitālo transformāciju, ilgtspēju, t.sk. spējot piesaistīt un reformas kontekstā pārņemt darbam Valsts kasē speciālistus no Latvijas reģioniem, veidojot modernu, iekļaujošu, efektīvu un elastīgu darba organizācijas modeli un kultūru.

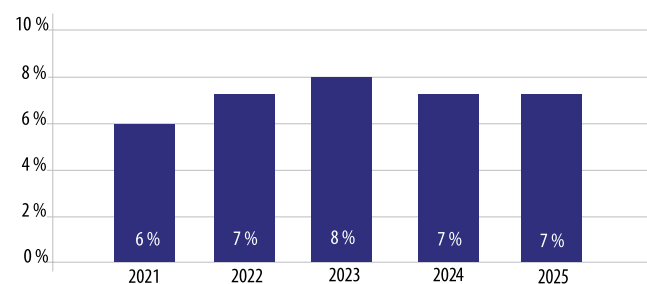
6.3. Personāls un personāla vadība

Valsts kasi raksturo pieredzējuši un zinoši darbinieki, kuri ikdienā demonstrē lojalitāti un tiekšanos uz visaugstākajiem kvalitātes standartiem. Kopumā konservatīvā sadarbības kultūra pārtop fokusētā, mērķtiecīgā un uz attīstību vērstā vidē. Galvenais

pārmaiņu virzītājspēks ir jaunu ideju ieplūšana ar darbinieku mainību, atvērtība attīstībai un jaunām tendencēm, kā arī skaidra nākotnes vīzija.

18. attēls.

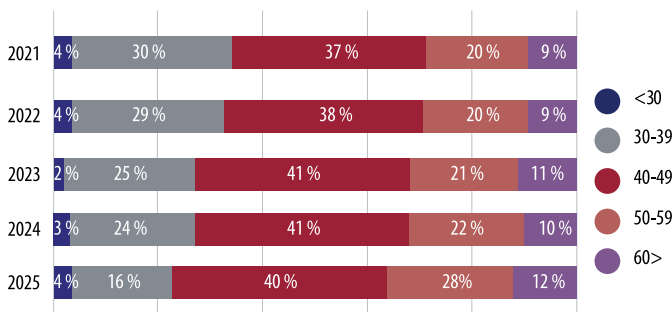
Atbrīvotā personāla īpatsvars no faktiski strādājošajiem nodarbinātajiem (2021.–2025. gads) (%)



Valsts kase, rūpējoties par darbinieku labbūti un labsajūtu, ik pusgadu pārliedz par veicinošu un traucējošu sajūtu biežumu ikdienas darbā. Emocionālā klimata indeksa pētījumā skaidri redzams, ka veicinošās sajūtas (patstāvīgs, informēts, novērtēts, produktīvs un priecīgs) darbinieki vidēji izjūt būtiski biežāk nekā traucējošās sajūtas (izsmelts, norūpējies, stresa, apjukis, netaisnīgi).

19. attēls.

Valsts kases personāla sadalījums pēc vecuma (2020.–2024. gads) (%)

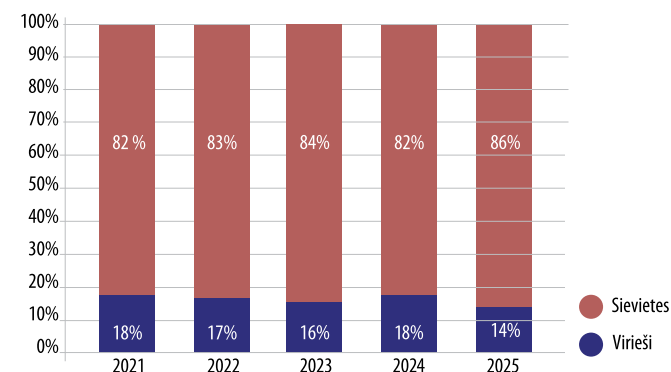


2025. gadā Valsts kasē amata vietu skaits ir palielinājies (320). Vidējais nodarbināto skaits, ieskaitot ilgstošā prombūtnē esošos ierēdņus un darbiniekus, 2025. gadā bija 298.

95% nodarbināto pēdējā gada laikā ir apmeklējuši vismaz divas organizētas mācību vai attīstības sesijas. Kompetenču attīstības fokusā ir digitālās prasmes, kuras nepastarpināti korelē ar darba kvalitātes novērtējumu, un līderība, kur 2025. gadā turpinās komandu vadītāju attīstības programma, lai stiprinātu vadītāja lomu kā virzītājspēku kompetenču attīstībā un mērķu sasniegšanā.

20. attēls.

Valsts kases personāla sadalījums pēc dzimuma (2021.–2025. gads) (%)



6.4. Kvalitātes, procesu mērījumu, risku un informācijas drošības pārvaldība

Valsts kasē izveidotā kvalitātes vadības sistēma un informācijas drošības pārvaldība nodrošina stabilu iestādes darbību, tās nepārtrauktību un operatīvu rīcību krīzes situācijās.

Valsts kase pastāvīgi pilnveido procesus, ņemot vērā labākās prakses piemērus un finanšu sektora organizāciju pieredzi. Lai nodrošinātu ikdienas procesu norises uzraudzības iespējas, lēmumu pieņemšanu, pamatojoties uz datiem, un datu pieejamību procesu pilnveidošanai un pakalpojumu sniegšanai, tiek attīstīta procesu mērījumu sistēma, t.sk. jaunieviestais process darbības rezultātīvo rādītāju vadībai un uzraudzībai – kvalitatīvu datu izguvei un analīzei, lai gūtu pārlicību, ka Valsts kase sasniedz tās darbības stratēģijā izvirzītos rezultātos rādītājus.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Valsts kases kvalitātes vadības sistēmas dokumenti tiek pārvaldīti *Redmine* rīkā. To izmanto ne tikai projektu un attīstības pasākumu pārvaldībai, bet arī izpildes informācijas un rezultātīvo rādītāju pārskatu veidošanai (papildus izmantojot biznesa inteligences (BI) rīkus), tādējādi vadībai nodrošinot strukturētus datus un datu analīzi dažādos griezumos.

Lai nodrošinātu augstu Valsts kases sniegto pakalpojumu kvalitāti un drošību, īpašu uzmanību pievēršot informācijas apstrādes sistēmu darbības stabilitātei un uzticamībai, informācijas drošības pārvaldība ir viena no Valsts kases pastāvīgajām prioritātēm. Arī 2025. gadā ir sekmīgi noritējis Valsts kases drošības pārvaldības sistēmas uzraudzības audits atbilstoši standarta ISO 27001:2022 prasībām.

Būtiska Valsts kases vadības procesu sastāvdaļa ir risku vadība, kas sekmē mērķu sasniegšanu un efektīvu procesu un projektu pārvaldību. Risku vadība ir vērsta uz risku apzināšanu un samazināšanu līdz pieņemamam līmenim, potenciālo iespēju izmantošanu un labas pārvaldības principu ievērošanas veicināšanu. Ieviests Valsts kases risku pārvaldības standarts un risku pārvaldības rīks, veikti risku pārvaldības pilnveides pasākumi, t.sk. izveidots Risku reģistrs *Redmine* rīkā, kurā ietverti ar pakalpojumu un pārvaldības procesu nodrošināšanu identificētie un novērtētie riski, izveidota vadības atskaite, kurā ietvertā informācija ļauj sekot līdzi reģistrētajiem riskiem, izmaiņām to vērtībās, skaitā, noteikt TOP riskus un prioritātes risku mazināšanai, veicināta pakalpojumu un projektu vadītāju izpratne par viņu lomu risku vadībā. Izveidots tehniskais risinājums būtiski samazina manuālā darba apjomu risku informācijas uzturēšanai.

Procesu efektivitātes paaugstināšanai un nepārtrauktībai, vienmērīgas darba slodzes nodrošināšanai uz katras struktūrvienības datu bāzes apkopota informācija par tās slodzēm un produktiem, veidojot datu kopas un mērījumus, lai noskaidrotu, cik laika nodarbinātie varētu veltīt augstākas pievienotās vērtības darbiem un attīstībai. Apkopotie dati un priekšlikumi iekļauti aktivitāšu plānā, kā arī izveidota atskaite pakalpojumu un procesu vadītājiem standarta noslodzes samazināšanai un pakalpojumu, procesu un funkciju pilnveidei.

6.5. Iekšējās kontroles sistēma

Valsts kases iekšējās kontroles sistēma ir izveidota, balstoties uz visaptverošiem iekšējās kontroles sistēmas pamatelementiem – kontroles vidi, risku vadību,

kontroles aktivitātēm, informācijas apriti un komunikāciju, kā arī uzraudzību. Tā nodrošina iestādes darbības atbilstību stratēģiskajiem mērķiem un normatīvajos aktos noteiktajām prasībām, vienlaikus veicinot efektīvu, caurskatāmu un uz rezultātu vērstu darbību.

Kontroles vide Valsts kasē tiek stiprināta, nodrošinot darbības atbilstību kvalitātes vadības sistēmai un ētikas principiem, kā arī veicinot darbinieku iesaisti iekšējās kontroles sistēmas pilnveidē. Izveidota skaidra organizatoriskā struktūra, kas nosaka atbildības, pilnvaras, pienākumu sadali un atskaitītāšanās kārtību. Risku un kvalitātes vadība ir integrēta ikdienas darbībā un projektu vadībā, nodrošinot savlaicīgu risku identificēšanu un pāreju no korektīvām uz preventīvām kontroles aktivitātēm.

Valsts kases procesi un tajos īstenojamās kontroles ir definētas kvalitātes vadības sistēmas dokumentos. Iekšējās kontroles sistēmas uzraudzība tiek nodrošināta, izmantojot procesu vadības pieeju – nosakot un analizējot snieguma rādītājus, izvērtējot darbības rezultātus, veicot iekšējos auditus un ieviešot sniegtos ieteikumus sistēmas pilnveidei.

2025. gadā Valsts kase turpināja pilnveidot iekšējā audita procesa efektivitāti, attīstot digitālo audita vadības vidi un ieviešot mākslīgā intelekta risinājumus audita darbā. Mākslīgā intelekta rīki tiek izmantoti audita metodiku izstrādē, labās prakses un ieteikumu sagatavošanā, kā arī konsultāciju sniegšanā un prezentāciju izstrādē, tādējādi būtiski paaugstinot darba produktivitāti un kvalitāti. Digitālā audita lietu uzskaitē nodrošina strukturētu audita informācijas apriti, ieteikumu uzraudzību un sasaisti ar procesiem, riskiem un kvalitātes vadības dokumentiem.

Veiktie iekšējie auditi un ieteikumu ieviešanas uzraudzība sniedz pārliecību, ka Valsts kases iekšējās kontroles sistēma kopumā darbojas efektīvi. Novērtētās kontroles ir atbilstošas, pietiekamas un efektīvas, nodrošinot, ka būtiskie riski tiek pārvaldīti un iestādes darbības mērķi tiek sasniegti.

6.6. Komunikācija ar sabiedrību, klientu aptauja

Valsts kases tēlu veido profesionāli veikts komandas darbs, kopīgi radot iestādi, kurai uzticas un kuru novērtē.

Ņemot vērā Valsts kasei deleģētās funkcijas, tās komunikācija galvenokārt ir vērsta uz starpiestāžu pakalpojumu sniegšanu, klientu un citu ieinteresēto pušu¹⁴ informēšanu,

kā arī mērķtiecīgu sadarbības partneru attiecību vadību – informācijas sniegšanu ārvalstu un starptautiskajām finanšu institūcijām, kredītreitinga aģentūrām un vērtspapīru investoriem, kuri izmanto Valsts kases sniegto informāciju par valsts parāda vadību, rezultatīvajiem rādītājiem un nākotnes tendencēm un aktualitātēm Latvijas finanšu sektorā.

Valsts kase regulāri informē par tās kompetencē esošajiem jautājumiem: sagatavo un izplata preses relīzes, sniedz intervijas un atbild uz plašsaziņas līdzekļus interesējošiem jautājumiem.

Valsts kases tīmekļa vietnē www.kase.gov.lv pieejama informācija par iestādi un tās funkcijām, aktualitātēm, ir nodrošināta iespēja elektroniski uzdot jautājumus, kā arī iesniegt iesniegumu. Tīmekļa vietnes apmeklētājiem tā ir iespēja saņemt operatīvu atbildi uz savu jautājumu, bet Valsts kasei – iespēja iepazīties ar klientus un ieinteresētās puses interesējošiem jautājumiem, nepieciešamības gadījumā sagatavojot plašāku informāciju ievietošanai gan tīmekļa vietnē, gan izplatīšanai klientiem un ieinteresētajām pusēm, kā arī identificēt un novērst potenciālās problēmas.

Lai aktīvāk veidotu divvirzienu komunikāciju ar iedzīvotājiem, sadarbības partneriem un citām ieinteresētajām pusēm, tādējādi veicinot izpratni par Valsts kases kompetences jomām, Valsts kase komunicē arī sociālajos tīklos *Facebook*, *LinkedIn*, *"X"* un *YouTube*.

Latvijas iedzīvotājiem ir pieejama droša ieguldīšanas iespēja – krājobligācijas, kuru būtība ir nodrošināt iespēju ikvienam Latvijas iedzīvotājam iegādāties valsts vērtspapīrus, tādējādi savu naudu uz laiku aizdotot valstij un saņemot ar nodokļiem neapliekamus procentu ieņēmumus atbilstoši aktuālajai finanšu tirgus situācijai noteiktām procentu likmēm. Sadarbībā ar Finanšu ministriju un Latvijas Bankas Naudas skolu notikuši regulāri komunikācijas pasākumi par krājobligāciju iegādes iespējām un priekšrocībām, sekmējot iedzīvotāju pieprasījumu pēc tām. Novembrī un decembrī nodrošināta informēšanas kampaņa medijos (Delfi, AirBaltic žurnālā, radio Skonto grupā) un sociālajos tīklos par jaunievietajām trīs mēnešu krājobligācijām, kuras kļuvušas ļoti pieprasītas.

¹⁴Persona vai personu grupa, kas tieši vai netieši var ietekmēt vai var tikt ietekmēta Valsts kases lēmuma vai rīcības rezultātā.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

Lai novērtētu apmierinātību ar sniegtajiem pakalpojumiem un izzinātu klientu vajadzības, Valsts kase 2025. gadā sadarbībā ar tirdzniecības un sociālo pētījumu centru "Latvijas Fakti" organizēja internetaptauju, lai izzinātu klientu un sadarbības partneru apmierinātību un identificētu nepieciešamās pakalpojumu pilnveides iespējas. Aptaujā piedalījās 1443 respondentu no visas Latvijas. 93 % aptaujas respondentu ir apmierināti ar Valsts kases sniegtajiem pakalpojumiem, pārsniedzot stratēģijā izvirzīto rādītāju (85%). Klientu ieteikumi un priekšlikumi izvērtēti un iekļauti Valsts kases pakalpojumu uzlabošanas un efektivizēšanas attīstības pasākumos. Papildus sadarbībā ar minēto pakalpojuma sniedzēju Valsts kase veica iedzīvotāju aptauju par uzkrājumu veidošanu un ieguldījumiem (t.sk. krājobligācijās) ar mērķi gūt izpratni par turpmāko rīcību pieprasījuma pēc krājobligācijām veicināšanai un pakalpojuma attīstības virzieniem. Aptaujā piedalījās 867 Latvijas patstāvīgie iedzīvotāji vecumā no 30–60 gadiem.

6.7. Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji

16. tabula

Darbības rezultātu rezultatīvie rādītāji iestādes pārvaldībā

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2025. gadā	
		Plānotais	Izpilde
1. Efektivizēti Valsts kases procesi, ietaupot darba stundas uz administratīva rakstura darbībām un stratēģiski tās pārvirzot uz darbiem ar augstāku pievienoto vērtību (analītika, biznesa intelīģence, risku mazināšana u.c.).	1.1. Darba stundu skaits, kas novirzīts no administratīva rakstura aktivitātēm uz aktivitātēm ar augstāku pievienoto vērtību.	1600	902,1
<i>Rādītājs nav izpildīts. Valsts kase turpina savu procesu pārskatīšanu un digitalizāciju, lai uzlabotu sniegto pakalpojumu kvalitāti un sniegšanas ātrumu. Iniciatīvu īstenošana atkarīga no Valsts kases prioritātēm, t.sk. grāmatvedības uzskaites centralizācijas reformas, kā arī minētais rādītājs 2024. gadā būtiski pārsniedza plānoto (2938,7 stundas), tādējādi kopējais darba stundu skaits stratēģijas darbības periodā izlīdzinās.</i>			
2. Profesionāls, proaktīvs struktūrvienības vadītājs.	2.1. Darba laika daļa, kuru struktūrvienības vadītājs pavada organizētās mācībās vai pašmācībā, stundas.	100	97
<i>Rādītājs nav izpildīts. Rādītāja neizpilde ir minimāla. Rādītāja izpildē ietekmē vadītāju prioritātes un darba noslodze, t.sk. apjomīgajā grāmatvedības uzskaites pakalpojuma un personāla lietvedības centralizācijas projektā, budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājuma projektā.</i>			
3. Veikts regulārs Emocionālā klimata indeksa pētījums (struktūrvienību līmenī).	3.1. Emocionālā klimata indeksa rādītājs nepārsniedz 0,9 punktus (kopējā starpība starp pašreizējo un optimālo sajūtu jušanas biežumu).	≤0,9	0,86
<i>Rādītājs ir izpildīts. Valsts kase turpina pētīt nodarbināto labbūtnību, kas tiešā veidā pozitīvi ietekmē produktivitāti ikdienas pienākumu veikšanā, kā arī attieksmi pret darba devēju. Nodrošināta fokusēta TOP risku vadība, organizēts struktūrvienību vadītāju mērķēts darbs darbinieku kapacitātes un sajūtu monitorēšanā. Organizētas Atvērto durvju dienas un individuāla komunikācija, pirms grāmatvedības uzskaites pakalpojuma centralizācijā iesaistīto darbinieku uzņemšanas un ātrs, precīzs un strukturēts personāla atlases process.</i>			
4. Ieviesti Eiropas Kvalitātes vadības fonda izcilības modeļi definētie principi.	4.1. Veikts pašvērtējums par Eiropas Kvalitātes vadības fonda izcilības modeļa principu ieviešanu.	Netiks mērīts	Netika mērīts
5. Palielināta Valsts kases ēkas energoefektivitāte.	5.1. Valsts kases ēkas energoefektivitātes rādītājs sasniedz "C" klasi ¹⁵ .	1	1
<i>Rādītājs provizoriski ir izpildīts. Nodrošināti pasākumi rādītāja sasniegšanai un sagaidāms, ka tas tiks apliecināts 2026. gada I pusgadā, kad VAS "Valsts nekustamie īpašumi" veiks energosertifikāciju. Siltumenerģijas patēriņa faktiski uzskaitītie dati par periodu 2022.–2024. gads liecina, ka ēku kompleksa Smilšu ielā 1, Rīgā, kurā izvietota Valsts kase, īpatnējais enerģijas patēriņš apkurei nepārsniedz 90 kWh/m²/gadā, līdz ar to ēku energoefektivitātes klase apkures patēriņam atbilst biroju ēku energoefektivitātes "C" klasei.</i>			

¹⁵ Energoefektivitātes rādītājs apkurei pārsniedz 60 kilovatstundas uz kvadrātmetru gadā, bet nepārsniedz 80 kilovatstundas uz kvadrātmetru gadā.

6. Iestādes pārvaldībā paveiktais

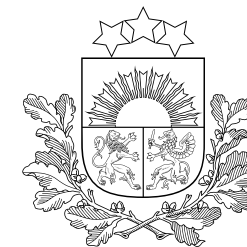
6.8. 2026. gadā plānotie pasākumi

Plānota sankciju vadības, ES fondu Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmas izveidotā maksājuma pieteikuma datu salīdzināšanas, kredītlietu dokumentu un caurlaižu procesa optimizēšana un krājobligāciju procesa tālāka digitalizēšana.

Tiks izveidots vienots, standartizēts projektu dokumentācijas un uzdevumu pārvaldības ietvars, kas nodrošinās informācijas aprites un plūsmu caurspīdīgumu, efektīvu uzdevumu izpildi, vienotas metodes un pēctecību, dokumentu pieejamību un drošību, kā arī skaidrus darba laika uzskaites principus un kārtību, tādējādi nodrošinot darbinieku savstarpēju aizvietojamību, kvalitātes vienveidību, atbilstību un veicinot efektīvu projektu pārvaldību.

Būtisku ietekmi uz Valsts kases iestādes kultūru un komandas saliedētību 2026. gadā atstās atbalsta funkciju centralizēšanas nolūkā pievienotās papildu 173 grāmatvedības uzskaites pakalpojuma nodrošināšanai nepieciešamās amata vietas. Lai nodrošinātu nodarbināto veiksmīgu uzņemšanu un veicinātu vienotu izpratni par iestādes kultūru, jaunajiem nodarbinātajiem tiek izstrādāta mentoru programma, kā arī plānotas regulāras iekšējās komunikācijas aktivitātes ar vadības un jomu ekspertu dalību. Sagaidāms, ka jauno struktūrvienību vadītāji būs atslēgas cilvēki vienotas izpratnes veidošanā, tāpēc īpaša uzmanība tiks pievērsta vadības kompetenču attīstībai. Tāpat visa gada laikā Valsts kase monitorēs darbiniekus ar augstu izaugsmes potenciālu, lai iegūtu papildu kapacitāti nākamajai atbalsta funkciju centralizēšanas kārtai 2027. gadā.

Valsts kases 2025. gada publiskais pārskats



Valsts kase

2025